



TOKYO ELECTRON

# FACT BOOK 2021

東京エレクトロン ファクトブック 2021

## CONTENTS

### 目次

<b>Tokyo Electron (TEL) Overview</b> 東京エレクトロン (TEL) の事業概要	C2	<b>Semiconductor Production Equipment (SPE) Sales</b> 半導体製造装置売上高	10
<b>Global TEL</b> TELの世界展開	1	<b>Consolidated Financial Data</b> 連結財務データ	11
<b>Industry Data</b> インダストリー・データ	2	<b>Consolidated Balance Sheets</b> 連結貸借対照表	16
<b>Roles and Architecture of Semiconductor Devices</b> 半導体デバイスの役割と構造	4	<b>Consolidated Statements of Income</b> 連結損益計算書	18
<b>Semiconductor Device Miniaturization and Clean Technology</b> 半導体デバイスの微細化とクリーン化技術	5	<b>Consolidated Statements of Comprehensive Income</b> 連結包括利益計算書	18
<b>Semiconductor &amp; TFT-LCD/OLED Display Manufacturing Process Flow</b> 半導体製造プロセスおよび TFT-LCD・有機ELディスプレイ製造プロセス	6	<b>Consolidated Statements of Cash Flows</b> 連結キャッシュ・フロー計算書	19
<b>Consolidated Operating Results</b> 連結業績	8	<b>Stock Information</b> 株式情報	20

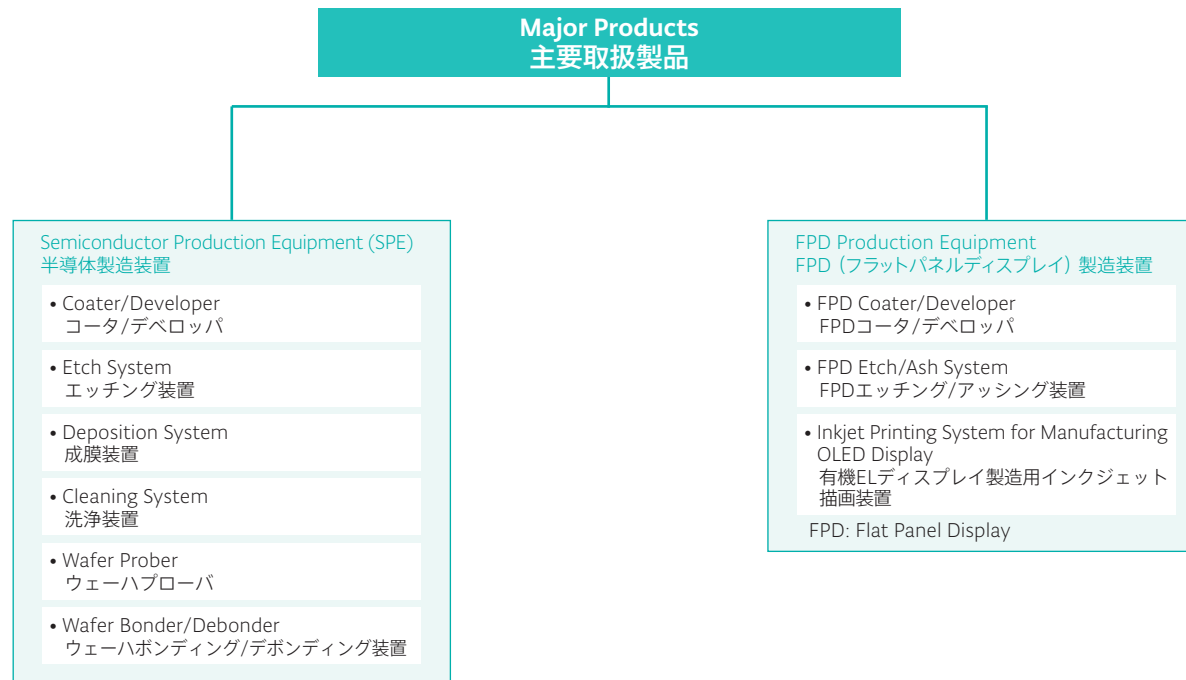
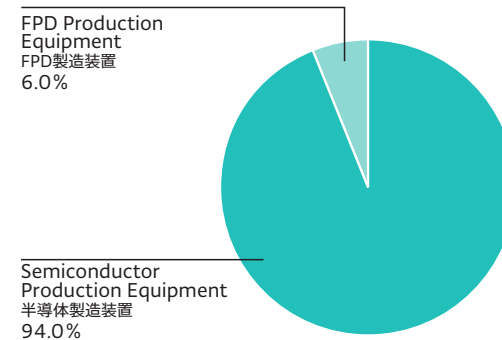
As of March 31, 2021

Corporate Information  
会社概要

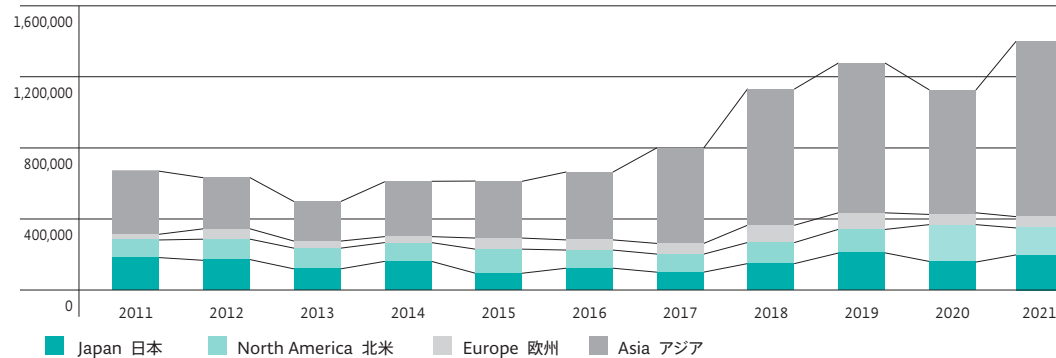
<b>Corporate Name</b> 商号	Tokyo Electron Limited 東京エレクトロン株式会社
<b>World Headquarters</b> 本社所在地	Akasaka Biz Tower, 3-1 Akasaka 5-chome, Minato-ku, Tokyo, Japan 東京都港区赤坂5-3-1 赤坂Bizタワー
<b>Established</b> 設立	November 11, 1963 1963年11月11日
<b>Capital</b> 資本金	¥54.9 Billion (as of March 31, 2021) 549億円 (2021年3月31日現在)

Composition of Net Sales by Segment  
セグメント別売上構成比

Fiscal year ended March 31, 2021  
2021年3月期



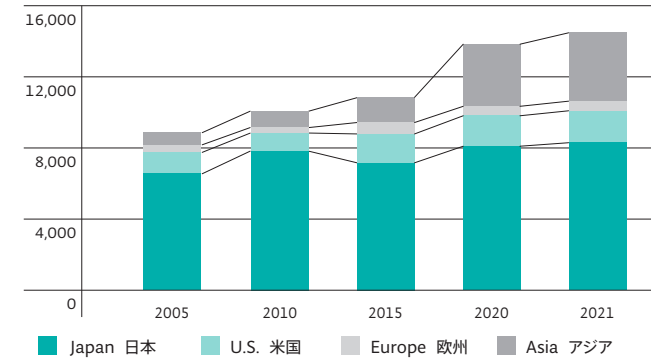
Consolidated Net Sales by Region  
地域別連結売上高推移



FY 年度	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Japan 日本	182,165	171,364	118,503	161,630	95,045	121,807	101,122	148,760	208,796	161,812	<b>197,566</b>
North America 北米	103,013	114,951	117,193	104,616	135,425	103,574	101,566	119,257	131,954	205,804	<b>152,073</b>
Europe 欧州	28,584	57,502	38,707	33,861	62,465	56,659	59,998	96,948	93,113	58,899	<b>63,502</b>
Asia アジア	354,959	289,273	222,895	312,061	320,187	381,907	537,032	765,761	844,375	700,769	<b>985,959</b>
Total 合計	668,722	633,091	497,299	612,170	613,124	663,948	799,719	1,130,728	1,278,240	1,127,286	<b>1,399,102</b>

(¥ Million 百万円)

Number of Employees Worldwide  
ワールドワイド人員推移

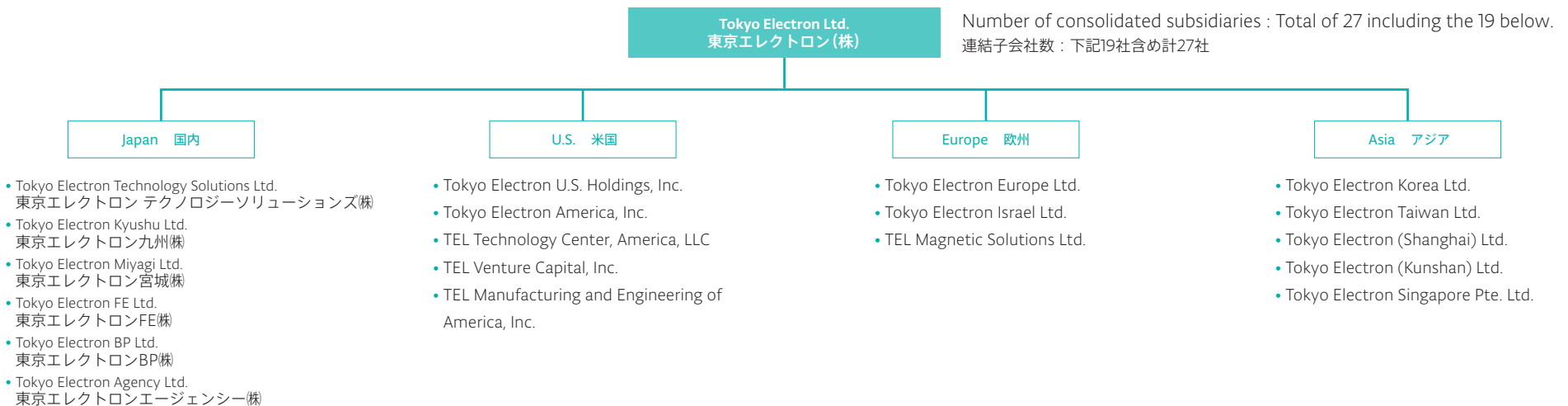


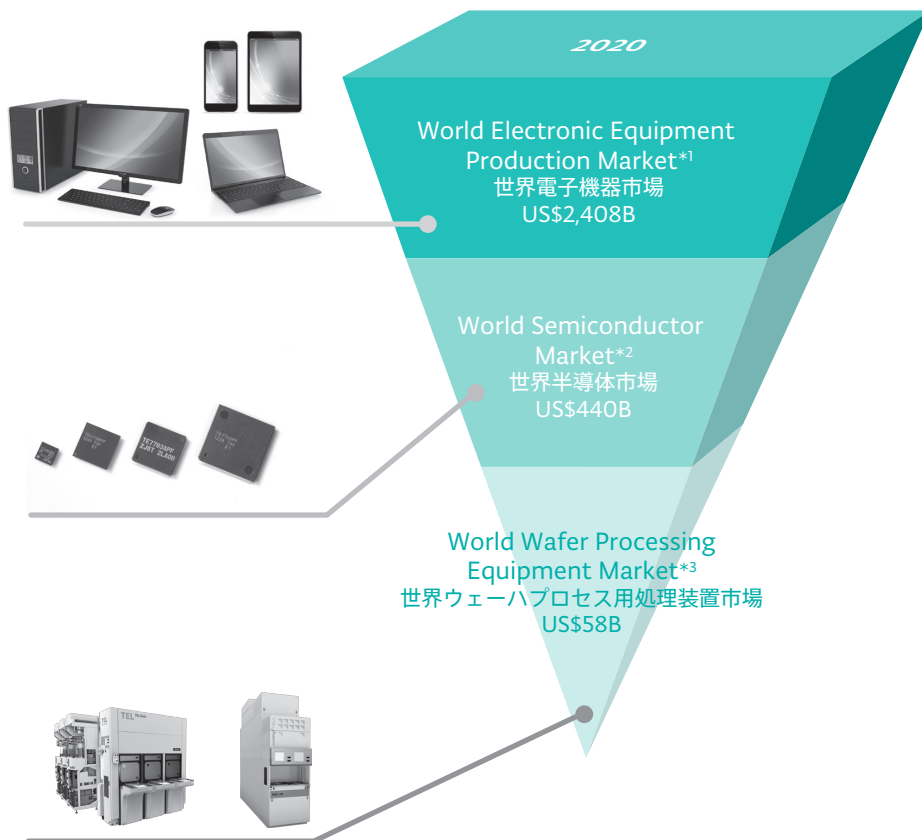
FY 年度	2005	2010	2015	2020	2021
Japan 日本	6,548	7,820	7,166	8,100	<b>8,296</b>
U.S. 米国	1,205	1,017	1,622	1,714	<b>1,796</b>
Europe 欧州	425	310	644	528	<b>541</b>
Asia アジア	686	921	1,412	3,495	<b>3,846</b>
Total 合計	8,864	10,068	10,844	13,837	<b>14,479</b>

(Persons 人)

Tokyo Electron and its Consolidated Subsidiaries 東京エレクトロンと連結子会社

As of March 31, 2021 (2021年3月31日現在)





Source 出典 : \*1 Omdia  
\*2 WSTS  
\*3 SEAJ, SEMI, SEMI Japan

### World Top 10 SPE Makers 半導体製造装置メーカー世界トップ10

CY2020 Revenue Ranking  
2020年売上高ランキング

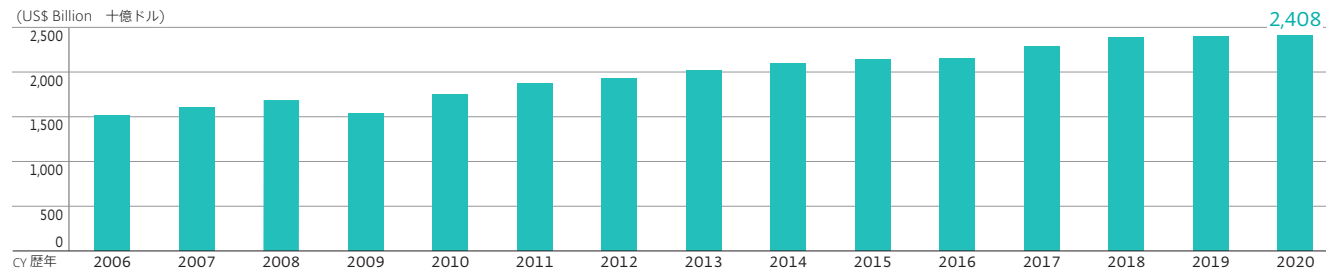
(US\$ Billion 十億ドル)

	Applied Materials アプライド マテリアルズ	16.36
	ASML エーエスエムエル	15.39
	Lam Research ラムリサーチ	11.92
	Tokyo Electron 東京エレクトロン	11.32
	KLA ケーエルエー	5.44
	Advantest アドバンテス	2.49
	Teradyne テラダイン	2.25
	SCREEN Semiconductor Solutions SCREENセミコンダクターソリューションズ	2.18
	Hitachi High-Tech 日立ハイテック	1.66
	ASM International エーエスエム インターナショナル	1.51

Source 出典 : VLSI Research, May 2021

## World Electronic Equipment Production Market

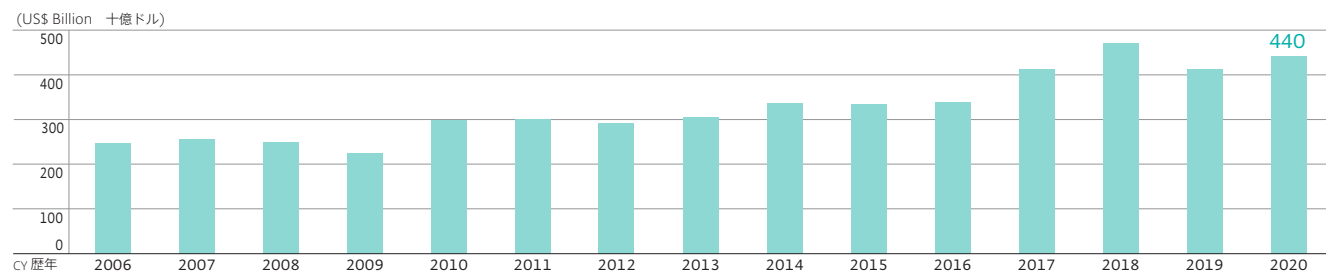
世界電子機器市場



Source 出典 : Omdia

## World Semiconductor Market

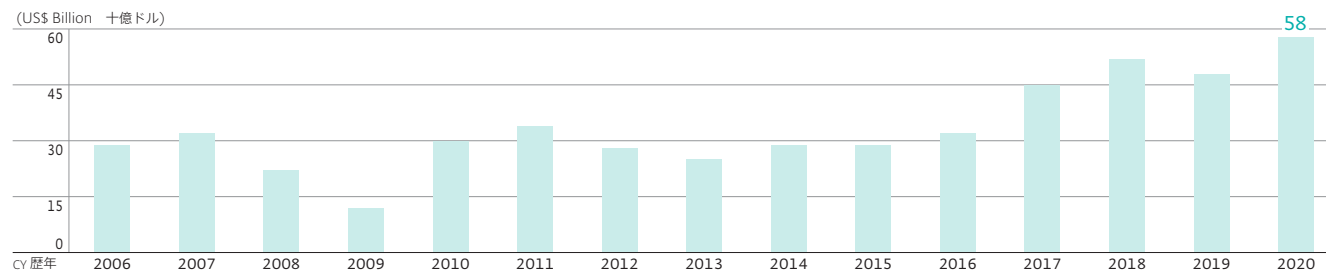
世界半導体市場



Source 出典 : WSTS

## World Wafer Processing Equipment Market

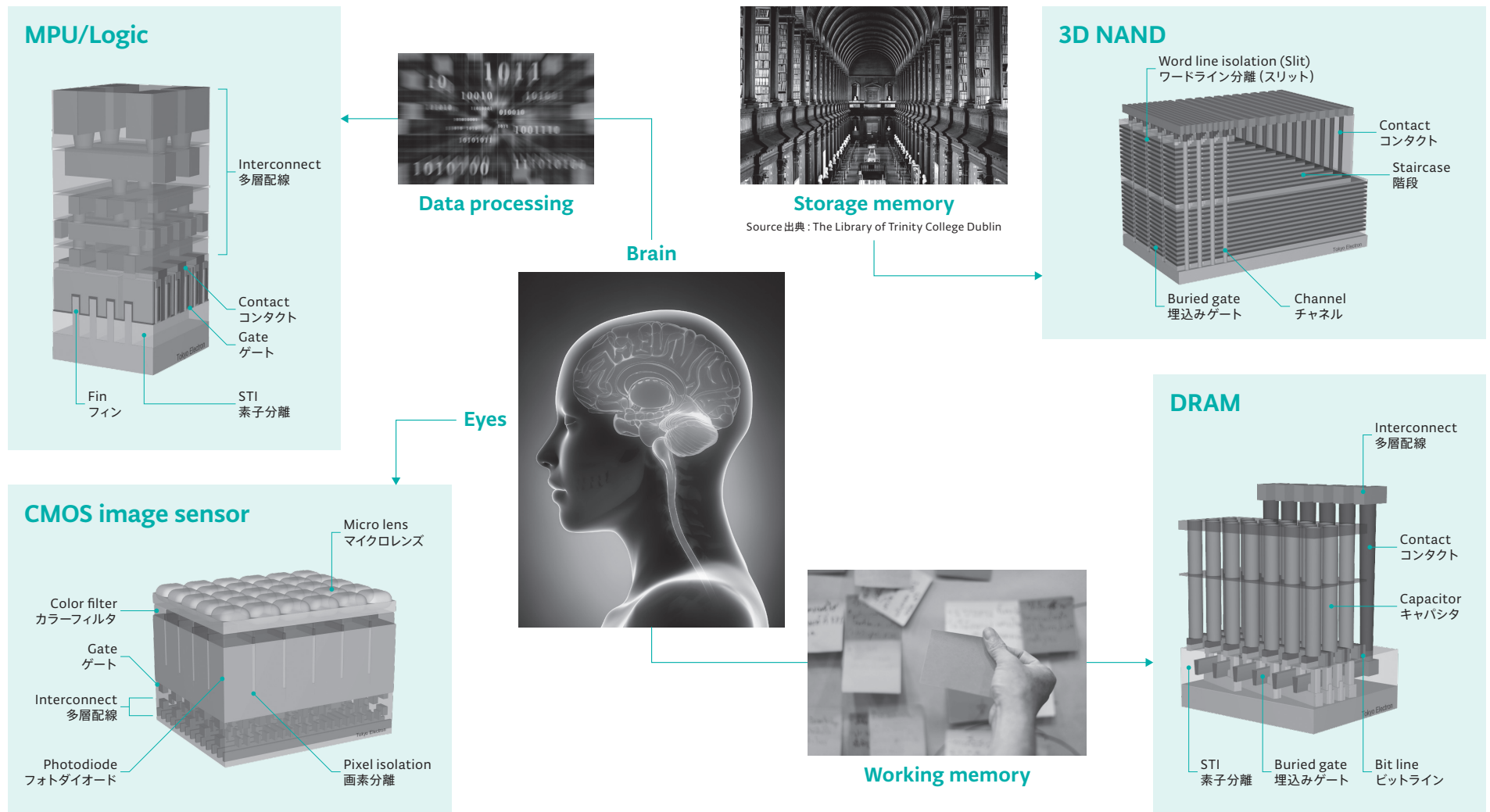
世界ウェーハプロセス用処理装置市場



Source 出典 : SEAJ, SEMI, SEMI Japan

Semiconductor devices come in many types, each with a specific role. Microprocessor units (MPUs) and logic devices are responsible for data processing, much like the human brain. DRAM is like a whiteboard or memo pad for temporarily holding information. NAND flash memory is like a library, storing huge amounts of information. Like the eyes, CMOS image sensors obtain visual information. The architecture of semiconductor devices is very much dependent on the device's role in computing and varies greatly, requiring highly diverse fabrication process technologies.

半導体デバイスは、その種類によってさまざまな役割を担っています。マイクロプロセッサ (MPU) やロジックデバイスは人間の脳のように情報処理をおこない、DRAMは情報を一時保存するためのホワイトボードやメモ書き、NANDフラッシュメモリは膨大な量の情報を保存するための図書館、CMOSイメージセンサは視覚情報を得るための目として働きます。このような演算における役割の違いにより半導体デバイスの構造は大きく異なり、その製造プロセス技術も多様化しています。

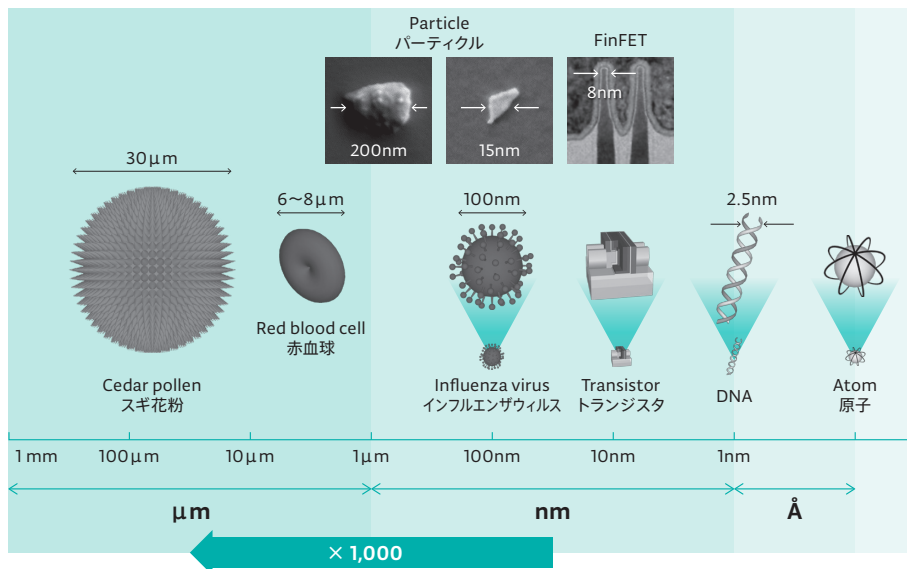
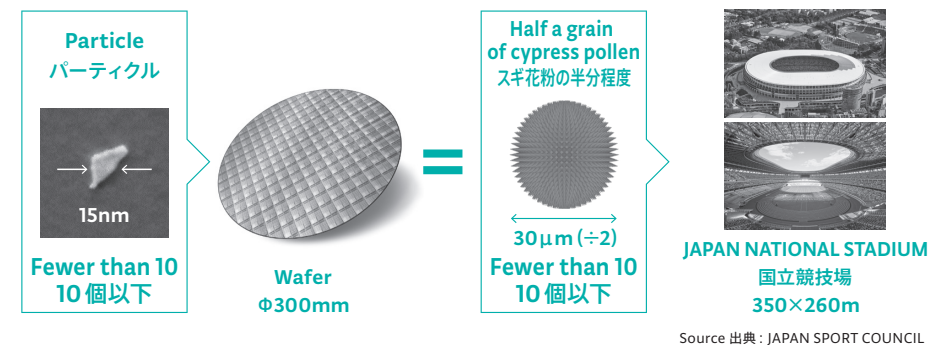
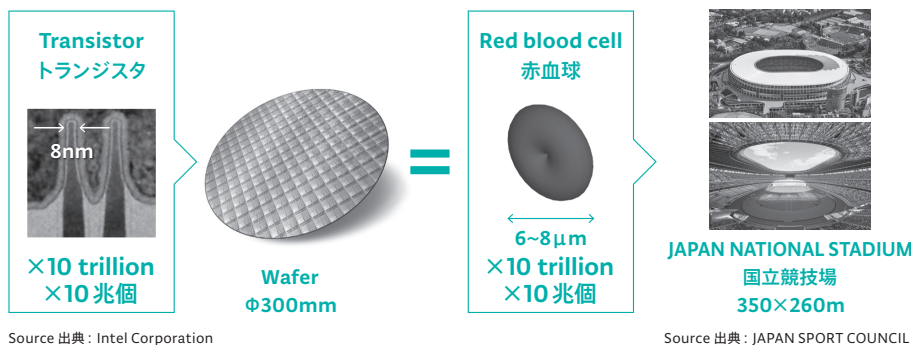




Miniaturization enhances the performance and density of semiconductor devices. The fabrication technologies that produce state-of-the-art semiconductor devices require atomic-level control and extreme cleanliness. In the case of logic devices, for instance, 10 trillion transistors\* are fabricated in neat rows on a silicon wafer 300 millimeters across. Fins—the smallest constituent features of transistors—are just eight nanometers wide (for reference, one nanometer is equivalent to one billionth of a meter). Fabricating fins on a silicon wafer is thus comparable to fabricating and correctly positioning 10 trillion elements the size of a human red blood cell on the Japan National Stadium. On top of that, in order to maintain high yield, no more than 10 foreign particles larger than 15 nanometers can be allowed in that space. A particle of this size on a 300-millimeter silicon wafer is roughly proportional to half a grain of cypress pollen on the Japan National Stadium.

半導体デバイスは、微細化することによって集積度と性能が向上します。最先端の半導体デバイスの製造技術には、原子レベルの制御性と高度なクリーン度が必要となります。例えばロジックデバイスでは、300ミリメートルのシリコンウェーハ上にトランジスタ\* 10兆個が規則正しく並べられて製造され、トランジスタの最小の構成要素であるフィン、8ナノメートル（1ナノメートルは10億分の1メートル）でつくられています。これは、国立競技場の大きさの場所に、人間の赤血球程度の大きさの物を10兆個規則正しく並べて製造することに相当します。また、高い歩留まりを得るために、15ナノメートル以上のパーティクル（微細な異物）は10個以下に抑制することが求められています。シリコンウェーハ上の15ナノメートルのパーティクルは、国立競技場ではスギ花粉の半分程度の大きさの塵に相当します。

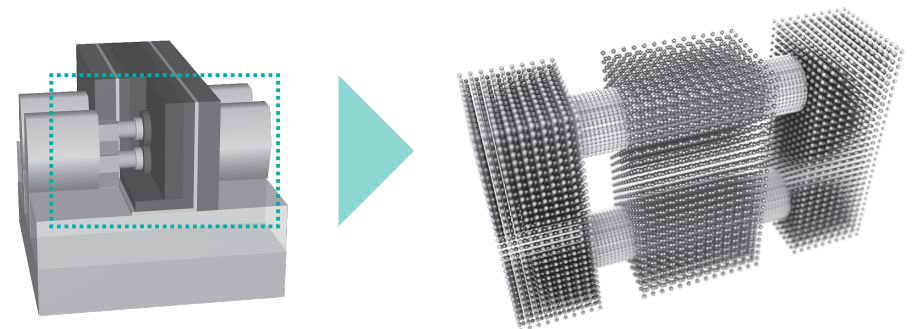
\* Transistor: A semiconductor device used to amplify or switch electronic signals and electrical power  
\* トランジスタ：電気信号の増幅やスイッチ動作をさせる半導体素子



**Nanowire/Nanosheet FET\*\***

Nanowire/Nanosheet FET, which consists of less than twenty atoms in length, is likely to be introduced at the 5nm generation or beyond.

原子十数個分の幅で構成されるナノワイヤおよびナノシートトランジスタは、5nm世代以降での採用が予想されます。



\*\* FET: Field effect transistor

The front-end process for FPD production (known as the TFT array process) is similar to the semiconductor manufacturing process.

FPD製造の要となる前工程（TFTアレイプロセス）も、半導体の製造プロセスとほぼ同様のステップを踏みます。

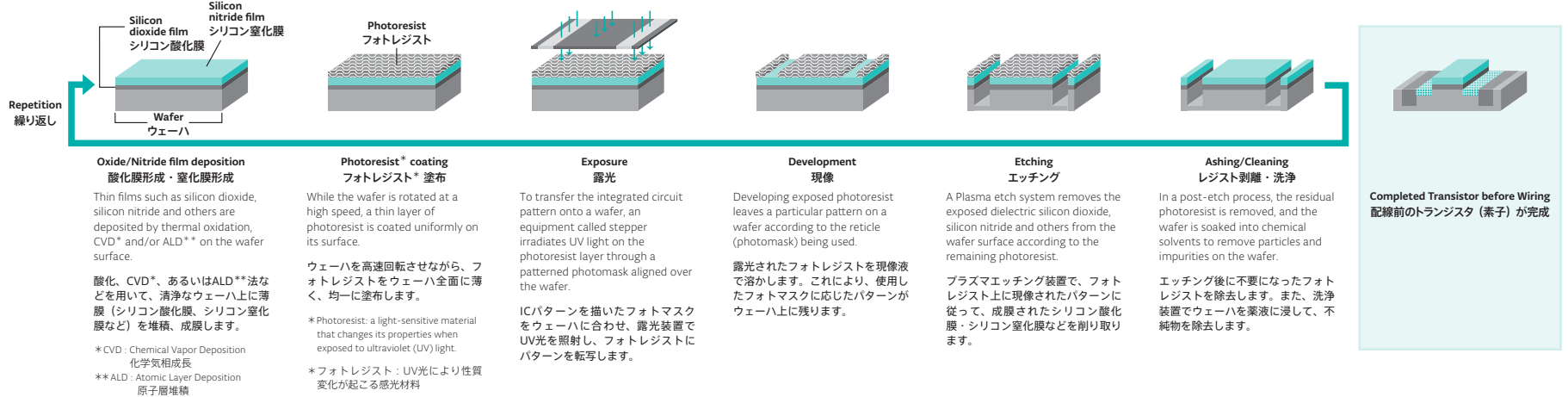
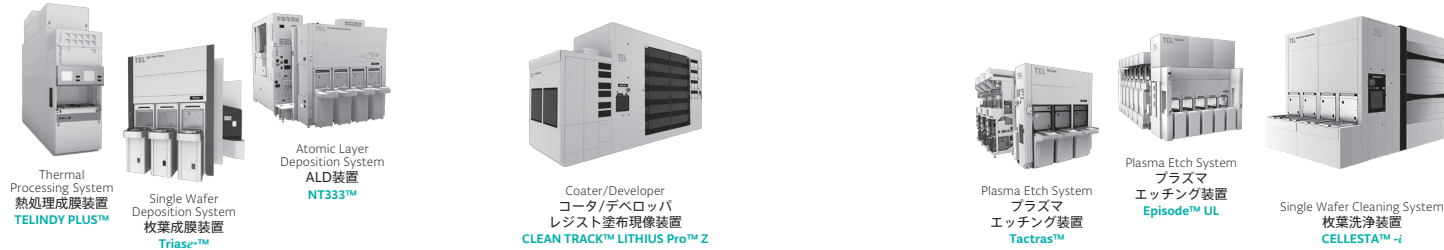
## ■ Semiconductor Manufacturing Process 半導体製造プロセス

### Wafer process (Front-end) ウェーハ処理プロセス（前工程）

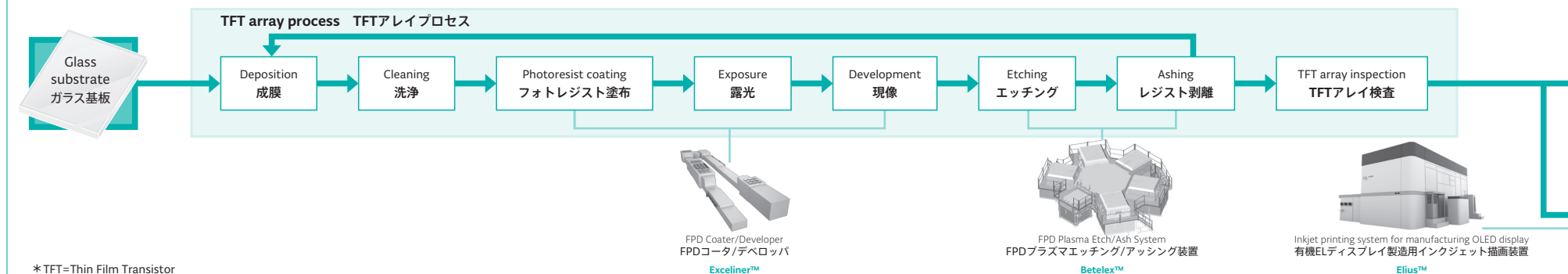
Isolation Formation, Gate Formation  
素子分離形成、ゲート形成

Gate Electrode  
ゲート電極

Silicon wafer  
シリコンウェーハ



## ■ TFT\*-LCD/OLED Display Manufacturing Process TFT-LCD・有機ELディスプレイ製造プロセス





Assembly and Test process (Back-end) 検査・組み立てプロセス (後工程) →

Contact Formation  
コンタクト形成

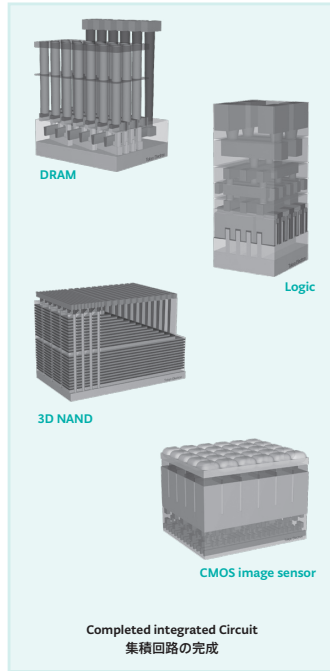
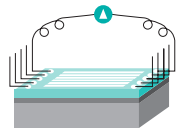
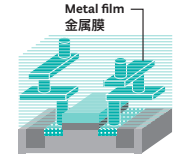
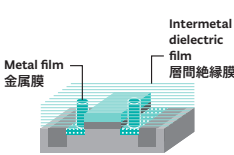
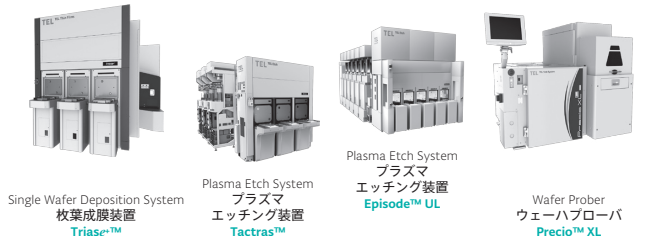
Interconnect Formation  
多層配線形成

Wafer Probe Testing  
ウェーハ検査

Wafer Bonding/Thinning/Debonding  
支持基板貼り合わせ・薄化・剥離

Inspection  
検査

Packaging/Assembly  
パッケージング・組み立て



To form wiring that connects individual transistors, first a dielectric (oxide) layer is deposited over the gate layer so another layer of circuit can be laid on top. Contact holes (vias) are then opened in the dielectric layer, and are filled with metal by CVD.

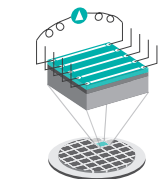
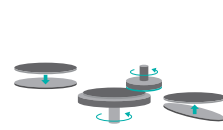
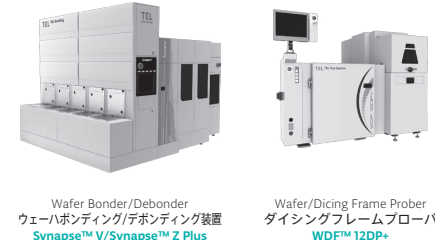
個別トランジスタを繋ぐ配線を形成するため、ゲート上に層間絶縁膜を堆積・成膜し上下パターンの分離をおこないます。接続孔(コンタクトホール)をつくり、CVD法で金属膜を埋め込みます。

Another dielectric layer is deposited on top, in which trenches are etched to form yet another wiring pattern. The trenches are filled with a metal film, and then the excess metals are polished and the surface is planarized. These processes are repeated to make a multi level interconnect.

上下パターンの分離のため絶縁膜を堆積し、配線パターンをつくります。その溝(トレンチ)に金属膜を埋め込み、余分な膜を研磨・除去します。これを配線層層分繰り返します。

Each integrated circuit is tested by a wafer prober to find any failed circuits.

完成された集積回路の一つひとつに検査針を当てて良・不良判定をおこないます。

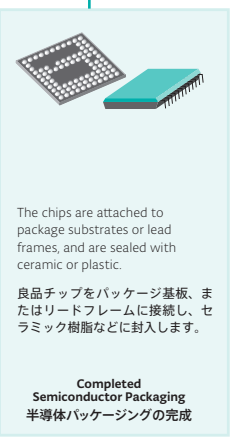
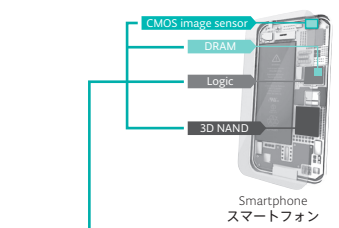


After fabricating redistribution layers and bump electrodes, a support substrate may be temporarily bonded to the wafer to facilitate thinning, and is then removed by a debonder.

再配線層や突起電極( bumps )を形成後、裏面を研磨したウェーハを支持基板に貼り合わせるケースが増えています。その後支持基板をデボンディング装置により剥離します。

Each diced chip is examined whether it can be assembled to the package.

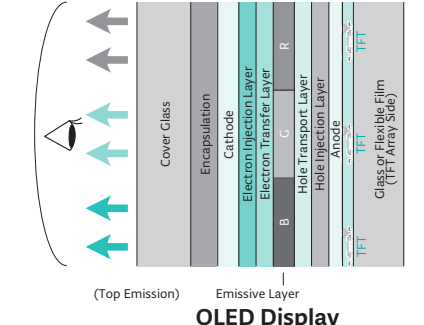
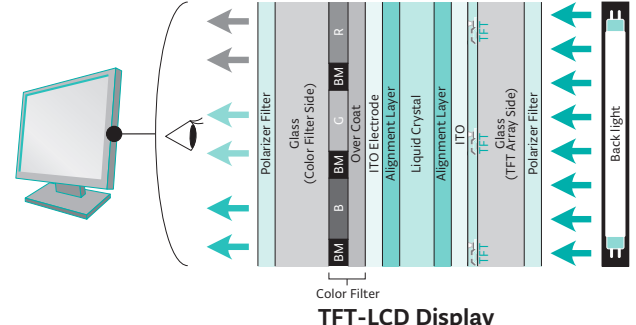
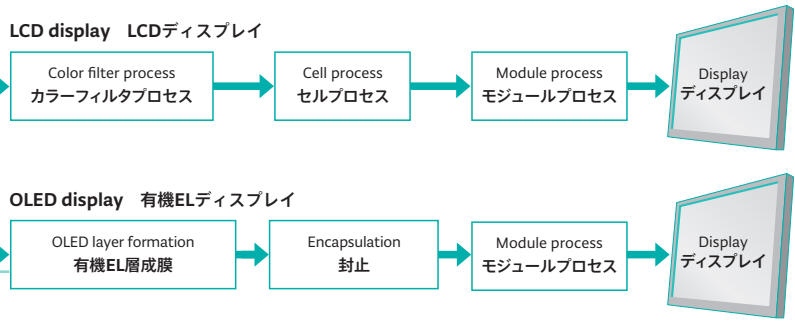
ウェーハから切り出されたチップ一つひとつに対し、良・不良判定をおこないます。



The chips are attached to package substrates or lead frames, and are sealed with ceramic or plastic.

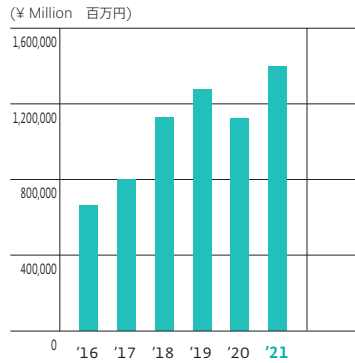
良品チップをパッケージ基板、またはリードフレームに接続し、セラミック樹脂などに封入します。

TFT-LCD/OLED display cross section TFT-LCD・有機ELディスプレイ断面図

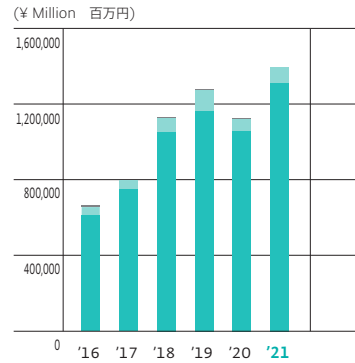


TEL's fiscal year ends on March 31. Each fiscal year described in this document is identified by the year in which it ends. For example, FY2021 is the fiscal year ended March 31, 2021. 当社は3月31日を決算日としています。本誌記載の年度は各営業期間の終了した会計年度です。例えば、FY2021は2021年3月31日に終了した会計年度です。

**Net Sales**  
売上高

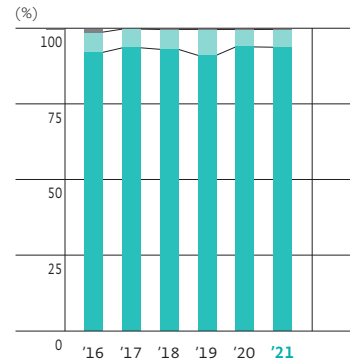


**Net Sales by Division**  
部門別売上高

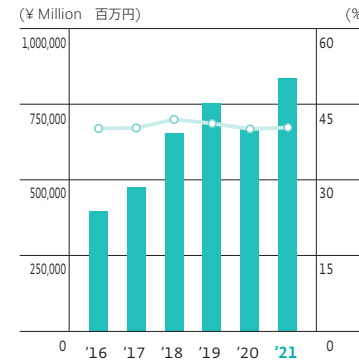


■ Semiconductor Production Equipment 半導体製造装置  
■ FPD Production Equipment FPD製造装置  
■ Others その他

**Composition of Net Sales by Division**  
部門別売上構成比

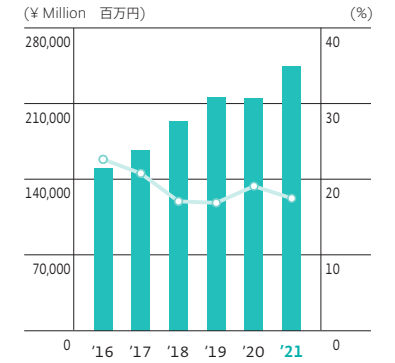


**Cost of Sales and Gross Profit Margin**  
売上原価および売上総利益率



■ Cost of sales 売上原価  
○ Gross profit margin 売上総利益率

**Selling, General and Administrative Expenses and Ratio to Net Sales**  
販売費及び一般管理費および対売上高比率



■ SG&A expenses 販売費及び一般管理費  
○ Ratio to net sales 対売上高比率

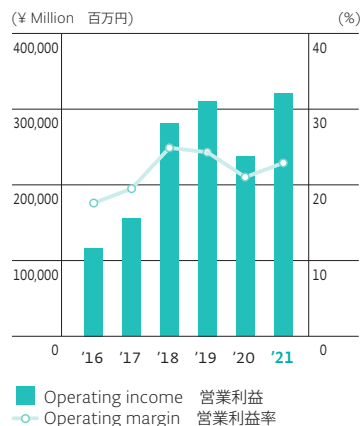
FY 年度	Net sales (¥ Million 百万円)		Semiconductor Production Equipment (半導体製造装置)			FPD Production Equipment (FPD製造装置)			Others (その他)	
	売上高	(% of total 構成比)	売上高	(%)	売上高	(%)	売上高	(%)	売上高	(%)
2016	663,948	(100.0)	613,032	(92.3)	44,687	(6.7)	6,228	(1.0)		
2017	799,719	(100.0)	749,893	(93.8)	49,387	(6.2)	438	(0.0)		
2018	1,130,728	(100.0)	1,055,234	(93.3)	75,068	(6.7)	425	(0.0)		
2019	1,278,240	(100.0)	1,166,781	(91.3)	111,261	(8.7)	197	(0.0)		
2020	1,127,286	(100.0)	1,060,997	(94.1)	66,092	(5.9)	197	(0.0)		
<b>2021</b>	<b>1,399,102</b>	<b>(100.0)</b>	<b>1,315,200</b>	<b>(94.0)</b>	<b>83,772</b>	<b>(6.0)</b>	<b>129</b>	<b>(0.0)</b>		

Net Sales by division represents the sales to external customers. 部門別売上高は、外部顧客に対する売上高です。

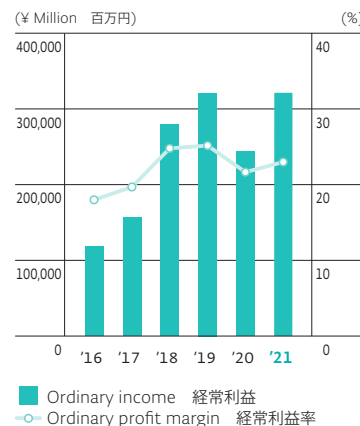
FY 年度	Cost of sales (¥ Million 百万円)		Gross profit margin (%)	
	売上原価	売上総利益率	売上総利益率	売上総利益率
2016	396,738	40.2	40.2	
2017	477,427	40.3	40.3	
2018	655,695	42.0	42.0	
2019	752,057	41.2	41.2	
2020	675,344	40.1	40.1	
<b>2021</b>	<b>834,157</b>	<b>40.4</b>	<b>40.4</b>	

FY 年度	SG&A expenses (¥ Million 百万円)		Ratio to net sales (%)	
	販売費及び一般管理費	対売上高比率	対売上高比率	対売上高比率
2016	150,420	22.6	22.6	
2017	166,594	20.8	20.8	
2018	193,860	17.1	17.1	
2019	215,612	16.9	16.9	
2020	214,649	19.1	19.1	
<b>2021</b>	<b>244,259</b>	<b>17.5</b>	<b>17.5</b>	

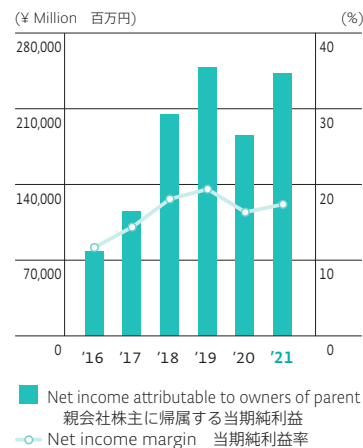
## Operating Income and Operating Margin 営業利益および営業利益率



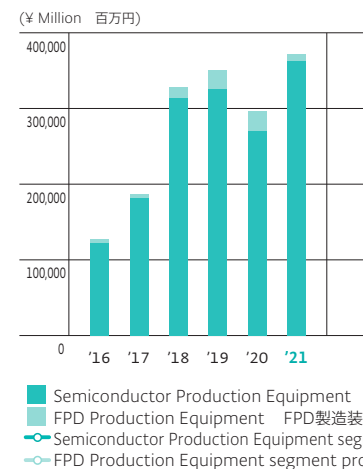
## Ordinary Income and Ordinary Profit Margin 経常利益および経常利益率



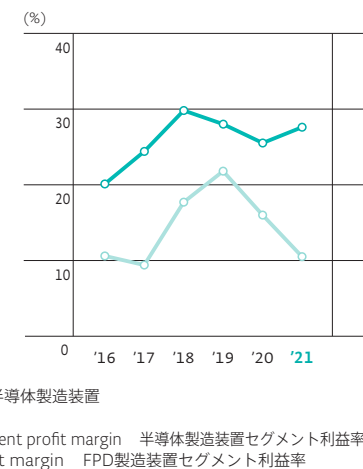
## Net Income Attributable to Owners of Parent and Net Income Margin 親会社株主に帰属する当期純利益および当期純利益率



## Segment Profit セグメント利益



## Segment Profit Margin セグメント利益率



FY	Operating income (¥ Million)	Operating margin (%)
年度	営業利益	営業利益率
2016	116,788	17.6
2017	155,697	19.5
2018	281,172	24.9
2019	310,571	24.3
2020	237,292	21.0
2021	320,685	22.9

FY	Ordinary income (¥ Million)	Ordinary profit margin (%)
年度	経常利益	経常利益率
2016	119,399	18.0
2017	157,549	19.7
2018	280,737	24.8
2019	321,662	25.2
2020	244,979	21.7
2021	322,103	23.0

FY	Net income attributable to owners of parent (¥ Million)	Net income margin (%)
年度	親会社株主に帰属する当期純利益	当期純利益率
2016	77,891	11.7
2017	115,208	14.4
2018	204,371	18.1
2019	248,228	19.4
2020	185,206	16.4
2021	242,941	17.4

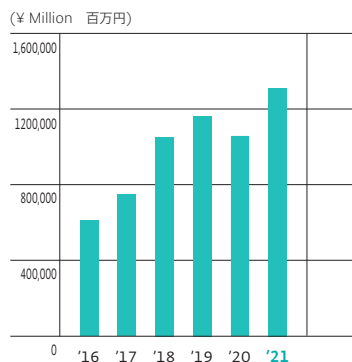
FY	Semiconductor Production Equipment Segment profit (¥ Million)	Semiconductor Production Equipment Segment profit margin (%)	FPD Production Equipment Segment profit (¥ Million)	FPD Production Equipment Segment profit margin (%)
年度	半導体製造装置セグメント利益	半導体製造装置セグメント利益率 (%)	FPD製造装置セグメント利益	FPD製造装置セグメント利益率 (%)
2016	123,162	20.1	4,747	10.6
2017	182,709	24.4	4,618	9.4
2018	314,602	29.8	13,299	17.7
2019	326,716	28.0	24,241	21.8
2020	270,496	25.5	10,589	16.0
2021	362,526	27.6	8,823	10.5

Notes: Segment profit is based on income before income taxes.

注) セグメント利益は、税金等調整前当期純利益に対応しています。

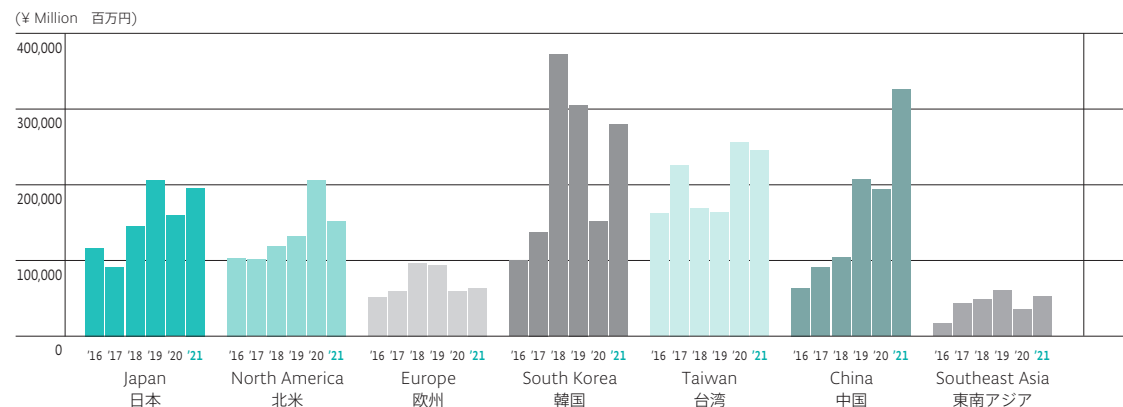
## SPE Sales

## 半導体製造装置売上高



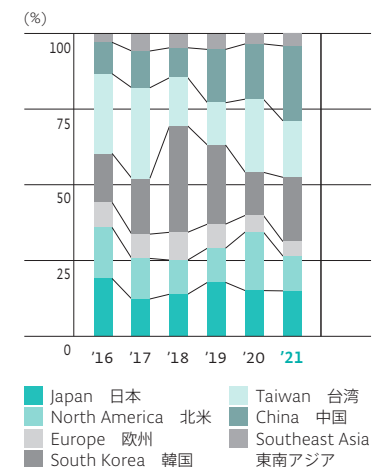
## SPE Sales by Region

## 半導体製造装置地域別売上高



## Composition of SPE Sales by Region

## 半導体製造装置地域別売上構成比



(¥ Million 百万円)

FY	SPE sales
2016	613,032
2017	749,893
2018	1,055,234
2019	1,166,781
2020	1,060,997
2021	1,315,200

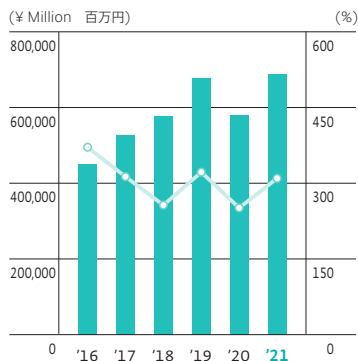
(¥ Million 百万円)

FY	Japan (% of total)	North America	Europe	South Korea	Taiwan	China	Southeast Asia	Total
2016	116,272 (19.0)	103,460 (16.9)	51,088 (8.3)	99,574 (16.2)	161,930 (26.4)	63,605 (10.4)	17,099 (2.8)	613,032 (100.0)
2017	91,203 (12.2)	101,559 (13.5)	59,929 (8.0)	137,788 (18.4)	225,910 (30.1)	90,669 (12.1)	42,832 (5.7)	749,893 (100.0)
2018	145,507 (13.8)	119,243 (11.3)	96,940 (9.2)	371,946 (35.2)	169,063 (16.0)	104,322 (9.9)	48,210 (4.6)	1,055,234 (100.0)
2019	206,035 (17.6)	131,931 (11.3)	93,113 (8.0)	305,422 (26.2)	162,922 (14.0)	206,914 (17.7)	60,440 (5.2)	1,166,781 (100.0)
2020	159,141 (15.0)	205,772 (19.4)	58,899 (5.5)	151,577 (14.3)	256,401 (24.2)	193,667 (18.3)	35,537 (3.3)	1,060,997 (100.0)
2021	195,821 (14.9)	152,057 (11.5)	63,502 (4.8)	279,938 (21.3)	245,637 (18.7)	325,844 (24.8)	52,397 (4.0)	1,315,200 (100.0)

Notes: Geographical sales are classified according to sales destinations.

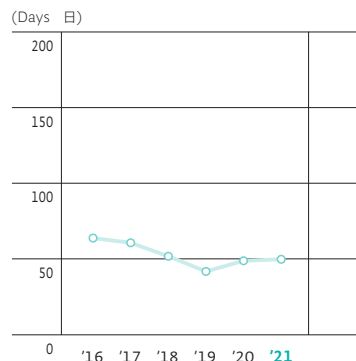
注) 地域別売上高は、販売先の所在地に基づいています。

**Working Capital and Current Ratio**  
 運転資本および流動比率

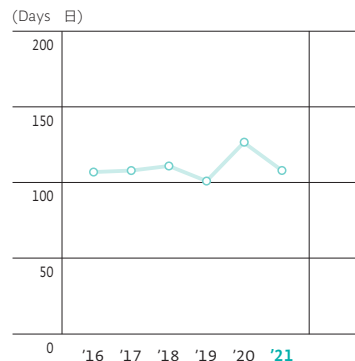


■ Working capital 運転資本  
 ○ Current ratio 流動比率

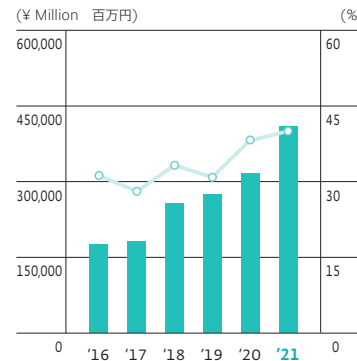
**Receivable Turnover**  
 売上債権回転日数



**Inventory Turnover**  
 たな卸資産回転日数

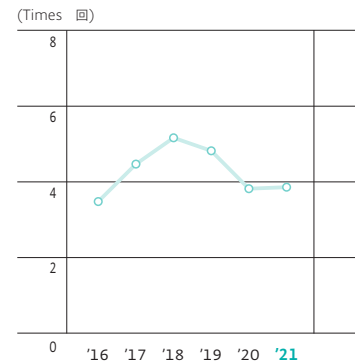


**Fixed Assets and Fixed Ratio**  
 固定資産および固定比率



■ Fixed assets 固定資産  
 ○ Fixed ratio 固定比率

**Fixed Asset Turnover**  
 固定資産回転率



FY	Working capital (¥ Million)	Current ratio (%)
2016	451,355	371.8
2017	528,168	313.2
2018	578,144	256.9
2019	678,014	322.4
2020	579,905	251.6
<b>2021</b>	<b>688,035</b>	<b>310.0</b>

Working capital = Current assets – Current liabilities  
 運転資本 = 流動資産 – 流動負債  
 Current ratio = Current assets / Current liabilities × 100  
 流動比率 = 流動資産 ÷ 流動負債 × 100

FY	Receivable turnover (Days)
2016	64
2017	61
2018	52
2019	42
2020	49
<b>2021</b>	<b>50</b>

Receivable turnover = Trade notes and accounts receivable at fiscal year-end / Net sales × 365  
 売上債権回転日数 = 期末受取手形および売掛金 ÷ 売上高 × 365

FY	Inventory turnover (Days)
2016	107
2017	108
2018	111
2019	101
2020	127
<b>2021</b>	<b>108</b>

Inventory turnover = Inventories at fiscal year-end / Net sales × 365  
 たな卸資産回転日数 = 期末たな卸資産 ÷ 売上高 × 365

FY	Fixed assets (¥ Million)	Fixed ratio (%)
2016	175,951	31.2
2017	181,508	28.1
2018	256,199	33.2
2019	274,730	30.9
2020	316,011	38.1
<b>2021</b>	<b>409,667</b>	<b>40.0</b>

Fixed ratio = Fixed assets / Total net assets × 100  
 固定比率 = 固定資産 ÷ 純資産合計 × 100

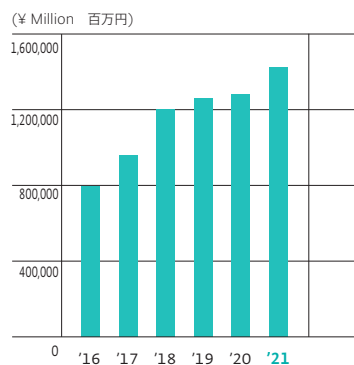
FY	Fixed asset turnover (Times)
2016	3.48
2017	4.47
2018	5.17
2019	4.82
2020	3.82
<b>2021</b>	<b>3.86</b>

Fixed asset turnover = Net sales / Average fixed assets  
 固定資産回転率 = 売上高 ÷ 期首・期末平均固定資産

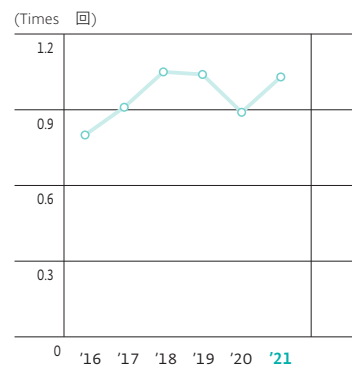
Notes: From FY2019, the Company adopts "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (ASBJ Statement No. 28, revision on February 16, 2018). "Working capital and current ratio", "fixed assets and fixed ratio", and "fixed asset turnover" for FY2018 have been restated in the graphs and tables in accordance with the revised accounting standard.

注) 2019年3月期より、「税効果会計に係る会計基準」の一部改正(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を適用しており、2018年3月期の「運転資本および流動比率」、「固定資産および固定比率」および「固定資産回転率」は、当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。

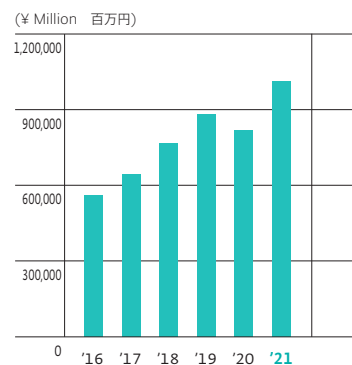
## Total Assets 総資産



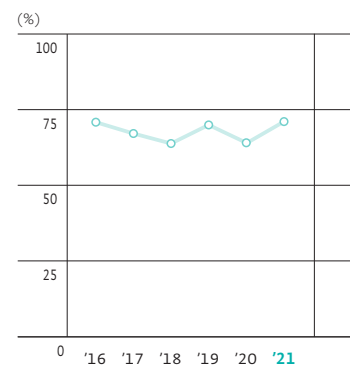
## Total Asset Turnover 総資産回転率



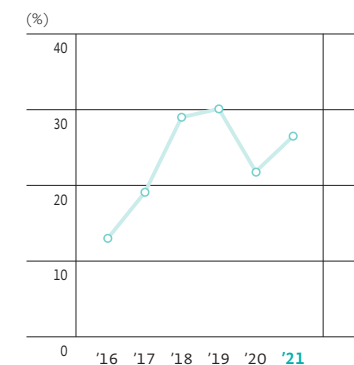
## Equity 自己資本



## Equity Ratio 自己資本比率



## Return on Equity (ROE) 自己資本利益率



FY 年度	(¥ Million 百万円) Total assets 総資産
2016	793,367
2017	957,447
2018	1,202,796
2019	1,257,627
2020	1,278,495
2021	1,425,364

FY 年度	(Times 回) Total asset turnover 総資産回転率
2016	0.80
2017	0.91
2018	1.05
2019	1.04
2020	0.89
2021	1.03

Total asset turnover = Net sales / Average total assets  
総資産回転率=売上高÷期首・期末平均総資産

FY 年度	(¥ Million 百万円) Equity 自己資本
2016	562,369
2017	643,094
2018	767,146
2019	880,748
2020	819,301
2021	1,012,977

Equity = Net assets – Share subscription rights – Non-controlling interests  
自己資本=純資産-新株予約権-非支配株主持分

FY 年度	(%) Equity ratio 自己資本比率
2016	70.9
2017	67.2
2018	63.8
2019	70.0
2020	64.1
2021	71.1

FY 年度	(%) ROE 自己資本利益率
2016	13.0
2017	19.1
2018	29.0
2019	30.1
2020	21.8
2021	26.5

ROE = Net income attributable to owners of parent / Average total equity × 100  
自己資本利益率=親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本×100

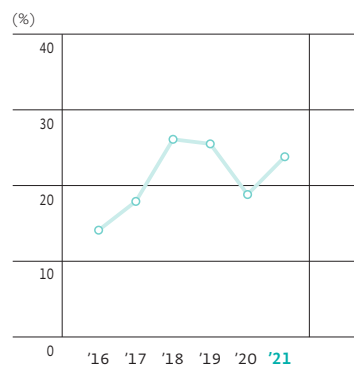
Notes: From FY2019, the Company adopts "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (ASBJ Statement No. 28, revision on February 16, 2018). "Total assets", "total asset turnover", and "equity ratio" for FY2018 have been restated in the graphs and tables in accordance with the revised accounting standard.

注) 2019年3月期より、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を適用しており、2018年3月期の「総資産」、「総資産回転率」および「自己資本比率」は、当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。



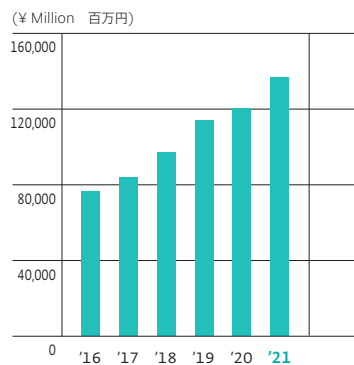
## Return on Assets (ROA)

## 総資産利益率



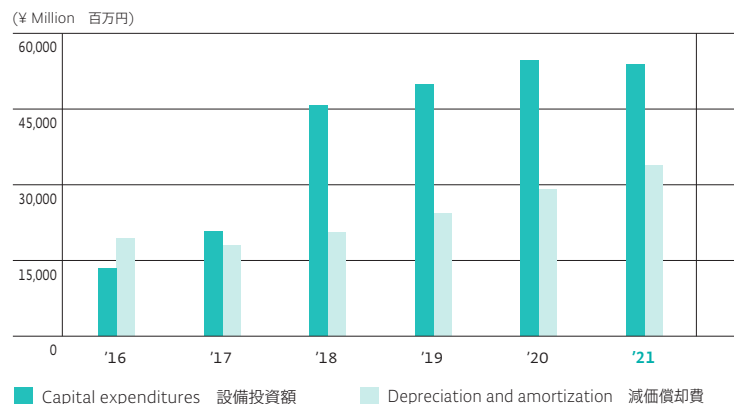
## R&amp;D Expenses

## 研究開発費



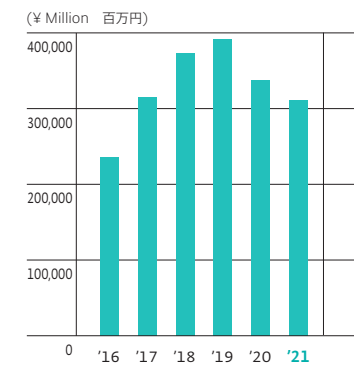
## Capital Expenditures and Depreciation and Amortization

## 設備投資額および減価償却費



## Cash on Hand

## 手元資金



FY 年度	ROA 総資産利益率 (%)
2016	14.1
2017	17.9
2018	26.1
2019	25.5
2020	18.9
2021	23.8

FY 年度	R&D expenses 研究開発費 (¥ Million 百万円)
2016	76,286
2017	83,800
2018	97,103
2019	113,980
2020	120,268
2021	136,648

FY 年度	Capital expenditures 設備投資額 (¥ Million 百万円)	Depreciation and amortization 減価償却費 (¥ Million 百万円)
2016	13,341	19,257
2017	20,697	17,872
2018	45,603	20,619
2019	49,754	24,323
2020	54,666	29,107
2021	53,868	33,843

FY 年度	Cash on hand 手元資金 (¥ Million 百万円)
2016	236,673
2017	315,366
2018	373,877
2019	392,634
2020	338,406
2021	311,553

ROA = (Operating income + Interest and dividend income) / Average total assets × 100  
 総資産利益率 = (営業利益 + 受取利息および配当金) ÷ 期首・期末平均総資産 × 100

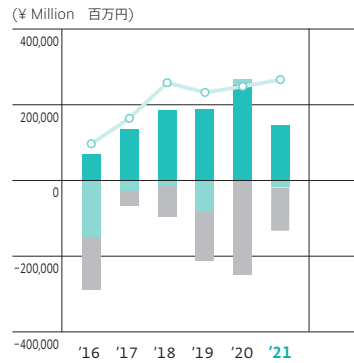
Cash on hand  
 = Cash and cash equivalents at the end of the year + Time deposits and short-term investments with original maturities of more than three months that are not included in cash and cash equivalents  
 手元資金 = 現金及び現金同等物期末残高 + 現金及び現金同等物に含まれない満期日または償還日までの期間が3カ月を超える定期預金および短期投資の残高

Notes: 1. Amortization of goodwill is not included in depreciation and amortization.  
 2. From FY2019, the Company adopts "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (ASBJ Statement No. 28, revision on February 16, 2018). "Return on assets (ROA)" for FY2018 have been restated in the graph and table in accordance with the revised accounting standard.

注) 1. 減価償却費には、のれん償却額は含まれていません。  
 2. 2019年3月期より、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を適用しており、2018年3月期の「総資産利益率」は、当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。

## Cash Flows

## キャッシュ・フロー



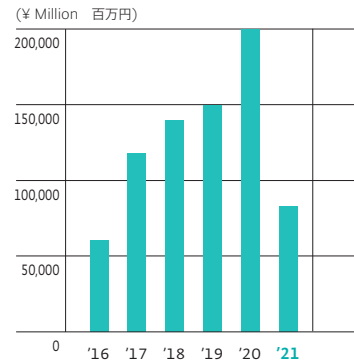
■ Cash flows from operating activities  
 営業活動によるキャッシュ・フロー  
■ Cash flows from investing activities  
 投資活動によるキャッシュ・フロー  
■ Cash flows from financing activities  
 財務活動によるキャッシュ・フロー  
○ Cash and cash equivalents at end of year  
 現金及び現金同等物期末残高

FY 年度	Cash flows from operating activities				Cash and cash equivalents at end of year 現金及び現金同等物期末残高
	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物期末残高	
2016	69,398	(150,013)	(138,600)	95,638	
2017	136,948	(28,893)	(39,380)	164,366	
2018	186,582	(11,833)	(82,549)	257,877	
2019	189,572	(84,033)	(129,761)	232,634	
2020	253,117	15,951	(250,374)	247,959	
<b>2021</b>	<b>145,888</b>	<b>(18,274)</b>	<b>(114,525)</b>	<b>265,993</b>	

Cash flows from investing activities include changes in time deposits and short-term investments  
 投資活動によるキャッシュ・フローには、定期預金および短期投資の増減が含まれています。

## Free Cash Flow

## フリーキャッシュ・フロー

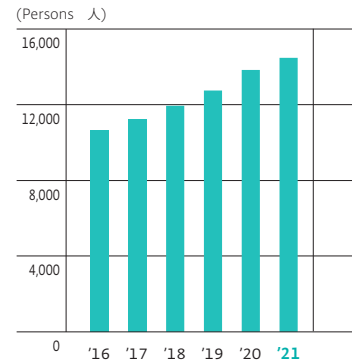


FY 年度	Free cash flow	
	フリーキャッシュ・フロー	フリーキャッシュ・フロー
2016	60,369	60,369
2017	118,022	118,022
2018	139,748	139,748
2019	149,539	149,539
2020	199,518	199,518
<b>2021</b>	<b>82,675</b>	<b>82,675</b>

Free cash flow = Cash flows from operating activities + Cash flows from investing activities (excluding changes in time deposits and short-term investments)  
 フリーキャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー（定期預金および短期投資の増減を除く）

## Number of Employees Worldwide

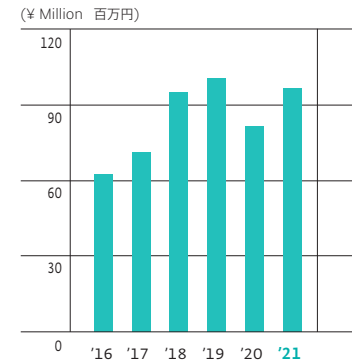
## 従業員数



FY 年度	Number of employees worldwide	
	従業員数	従業員数
2016	10,629	10,629
2017	11,241	11,241
2018	11,946	11,946
2019	12,742	12,742
2020	13,837	13,837
<b>2021</b>	<b>14,479</b>	<b>14,479</b>

## Net Sales per Employee

## 従業員1人当たり売上高

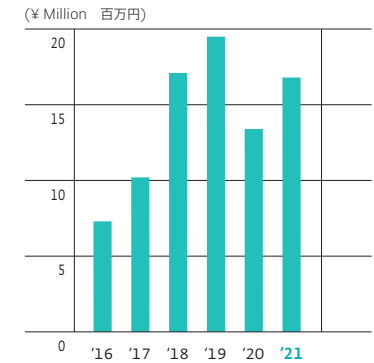


FY 年度	Net sales per employee	
	従業員1人当たり売上高	従業員1人当たり売上高
2016	62.5	62.5
2017	71.1	71.1
2018	94.7	94.7
2019	100.3	100.3
2020	81.5	81.5
<b>2021</b>	<b>96.6</b>	<b>96.6</b>

Net sales per employee = Net sales / Number of employees worldwide  
 従業員1人当たり売上高＝売上高÷従業員数

## Net Income per Employee

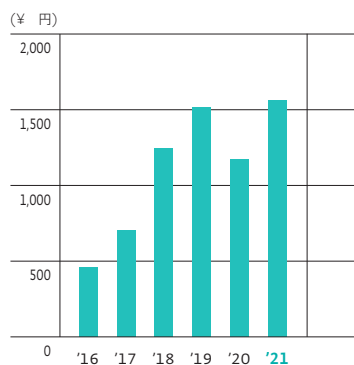
## 従業員1人当たり当期純利益



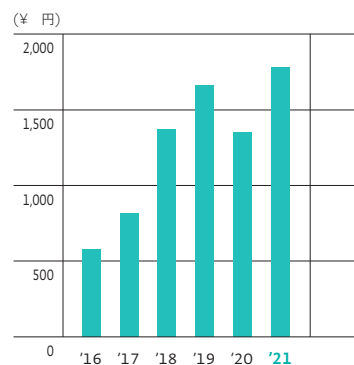
FY 年度	Net income per employee	
	従業員1人当たり当期純利益	従業員1人当たり当期純利益
2016	7.3	7.3
2017	10.2	10.2
2018	17.1	17.1
2019	19.5	19.5
2020	13.4	13.4
<b>2021</b>	<b>16.8</b>	<b>16.8</b>

Net income per employee = Net income attributable to owners of parent / Number of employees worldwide  
 従業員1人当たり当期純利益＝親会社株主に帰属する当期純利益÷従業員数

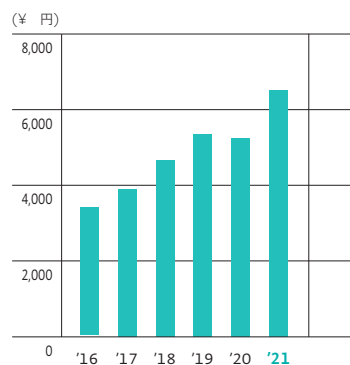
## Net Income per Share 1株当たり当期純利益



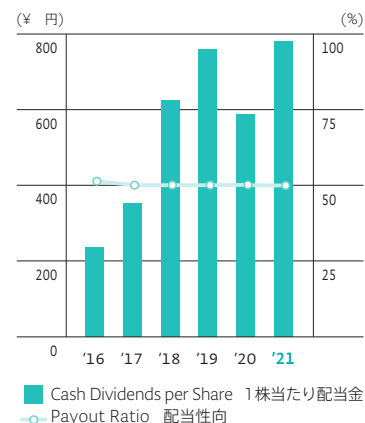
## Cash Flow per Share 1株当たりキャッシュ・フロー



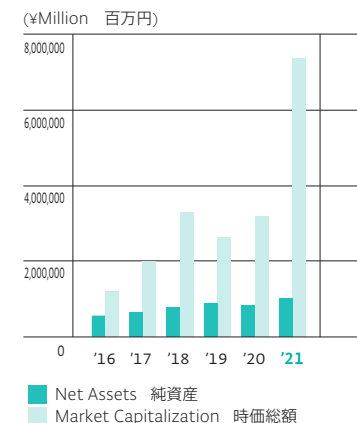
## Net Assets per Share 1株当たり純資産



## Cash Dividends per Share and Payout Ratio 1株当たり配当金および配当性向



## Net Assets and Market Capitalization 純資産および時価総額



FY 年度	Net income per share 1株当たり当期純利益 (¥ 円)
2016	461.10
2017	702.26
2018	1,245.48
2019	1,513.58
2020	1,170.57
<b>2021</b>	<b>1,562.20</b>

Net income per share = Net income attributable to owners of parent / Average total number of shares outstanding in each fiscal year

1株当たり当期純利益=親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均発行済株式数

FY 年度	Cash flow per share 1株当たりキャッシュ・フロー (¥ 円)
2016	575.10
2017	811.20
2018	1,371.14
2019	1,661.90
2020	1,354.54
<b>2021</b>	<b>1,779.83</b>

Cash flow per share = (Net income attributable to owners of parent + Depreciation and amortization) / Average total number of shares outstanding in each fiscal year

1株当たりキャッシュ・フロー=(親会社株主に帰属する当期純利益 + 減価償却費) ÷ 期中平均発行済株式数

FY 年度	Net assets per share 1株当たり純資産 (¥ 円)
2016	3,428.37
2017	3,919.50
2018	4,674.49
2019	5,371.78
2020	5,267.96
<b>2021</b>	<b>6,512.18</b>

Net assets per share = (Net assets - Share subscription rights - Non-controlling interests) / Total number of shares outstanding

1株当たり純資産=(純資産-新株予約権-非支配株主持分) ÷ 期末発行済株式数

FY 年度	Cash dividends per share 1株当たり配当金 (¥ 円)	Payout ratio 配当性向 (%)
2016	237.00	51.4
2017	352.00	50.1
2018	624.00	50.1
2019	758.00	50.1
2020	588.00	50.2
<b>2021</b>	<b>781.00</b>	<b>50.0</b>

Payout ratio = Cash dividends per share / Net income per share × 100

配当性向=1株当たり配当金 ÷ 1株当たり当期純利益 × 100

FY 年度	Net assets 純資産 (¥ Million 百万円)	Market capitalization 時価総額 (¥ Million 百万円)
2016	564,239	1,211,987
2017	645,999	2,008,138
2018	771,509	3,306,696
2019	888,117	2,643,374
2020	829,692	3,200,028
<b>2021</b>	<b>1,024,562</b>	<b>7,355,898</b>

Market capitalization = Closing stock price at fiscal year-end × Total number of shares outstanding

時価総額=期末株式終値 × 期末発行済株式数

(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Assets 資産の部</b>											
<b>Current assets 流動資産</b>											
Cash and deposits 現金及び預金	52,992	35,834	49,632	56,345	79,382	75,674	70,866	87,377	177,634	149,906	186,538
Trade notes and accounts receivable 受取手形・売掛金	136,385	150,305	100,500	129,032	110,845	116,503	133,858	159,570	146,971	150,134	191,700
Securities 有価証券	232,057	211,790	190,497	211,800	238,532	160,999	244,500	286,500	215,000	188,500	125,014
Inventories たな卸資産	168,925	149,469	135,697	168,276	175,587	195,079	236,256	344,071	354,219	392,064	415,344
Deferred tax assets 繰延税金資産	27,609	23,546	15,669	25,173	27,671	31,203	36,892	—	—	—	—
Others その他	27,414	37,480	30,682	32,365	39,241	38,003	53,628	69,137	89,156	81,983	97,197
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金	(1,153)	(1,376)	(1,179)	(1,502)	(378)	(48)	(63)	(59)	(84)	(105)	(99)
<b>Total current assets 流動資産合計</b>	644,231	607,050	521,501	621,492	670,882	617,416	775,938	946,597	982,897	962,484	1,015,696
<b>Property, plant and equipment 有形固定資産</b>											
Total property, plant and equipment 有形固定資産	271,579	295,071	335,028	308,790	312,836	304,464	308,826	337,498	370,005	412,736	461,780
Accumulated depreciation 減価償却累計額	(159,027)	(168,186)	(199,330)	(196,446)	(205,939)	(208,147)	(208,385)	(211,546)	(219,936)	(237,156)	(264,812)
<b>Net property, plant and equipment 有形固定資産合計</b>	112,551	126,885	135,697	112,344	106,896	96,316	100,441	125,952	150,069	175,580	196,967
<b>Intangible assets 無形固定資産</b>	4,212	4,703	59,918	29,556	27,566	17,603	15,401	15,882	9,054	10,921	17,163
<b>Investments and other assets 投資その他の資産</b>											
Investment securities 投資有価証券	15,725	16,081	18,669	20,026	23,934	19,914	24,119	33,128	27,853	38,374	105,065
Deferred tax assets 繰延税金資産	20,727	17,585	23,205	23,223	18,347	20,781	19,128	62,442	63,925	64,729	53,128
Others その他	13,786	15,152	18,647	23,815	30,409	23,161	24,234	20,215	25,254	27,817	38,749
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金	(2,031)	(3,848)	(2,112)	(1,866)	(1,884)	(1,825)	(1,816)	(1,422)	(1,426)	(1,413)	(1,407)
<b>Total investments and other assets 投資その他の資産合計</b>	48,209	44,971	58,410	65,199	70,807	62,031	65,666	114,364	115,607	129,509	195,536
<b>Total assets 資産合計</b>	809,205	783,610	775,527	828,591	876,153	793,367	957,447	1,202,796	1,257,627	1,278,495	1,425,364

Notes: From FY2019, the Company adopts "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (ASBJ Statement No. 28, revision on February 16, 2018). FY2018 results have been restated in the table in accordance with the revised accounting standard.

注) 2019年3月期より、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を適用しており、2018年3月期の実績については当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。

(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Liabilities and Net Assets</b> 負債及び純資産の部											
<b>Current liabilities</b> 流動負債											
Short-term borrowings and commercial paper 短期借入金及びコマーシャルペーパー	7,996	4,402	3,756	11,531	—	—	—	—	—	—	—
Trade notes and accounts payable 支払手形及び買掛金	53,612	46,986	36,261	53,667	56,478	55,050	79,217	108,607	75,448	95,938	90,606
Customer advances 前受金	31,924	26,373	18,985	39,900	48,442	33,522	67,976	100,208	77,247	135,326	81,722
Income taxes payable 未払法人税等	25,328	4,288	2,285	14,014	6,196	22,460	31,069	66,046	57,671	52,654	49,272
Accrued employees' bonuses 賞与引当金	11,130	8,646	6,829	8,584	12,111	11,623	21,853	34,467	33,139	29,139	34,254
Accrued warranty expenses 製品保証引当金	7,594	8,903	8,344	10,072	10,441	8,686	8,425	11,284	14,097	14,534	14,415
Others その他	30,451	25,192	30,207	32,738	39,140	34,716	39,228	47,837	47,277	54,986	57,389
<b>Total current liabilities</b> 流動負債合計	168,038	124,794	106,670	170,509	172,812	166,060	247,770	368,452	304,882	382,578	327,661
<b>Long-term debt, less current portion</b> 長期借入金及び社債	—	—	—	2,000	—	—	—	—	—	—	—
<b>Net defined benefit liabilities</b> 退職給付に係る負債	52,230	54,646	56,643	53,448	51,104	55,302	55,825	59,309	60,600	60,635	62,137
<b>Other liabilities</b> その他の固定負債	4,134	5,567	7,086	12,019	11,074	7,765	7,851	3,525	4,027	5,588	11,002
<b>Total liabilities</b> 負債合計	224,403	185,007	170,400	237,978	234,991	229,128	311,447	431,287	369,510	448,802	400,801
<b>Net assets</b> 純資産											
Common stock 資本金	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961
Capital surplus 資本剰余金	78,045	78,023	78,023	78,023	78,023	78,023	78,023	78,011	78,011	78,011	78,011
Retained earnings 利益剰余金	457,658	471,186	467,920	436,174	488,816	427,618	503,325	625,390	748,827	702,990	835,240
Treasury stock, at cost 自己株式	(10,484)	(9,747)	(9,588)	(9,478)	(9,064)	(8,050)	(7,766)	(7,518)	(11,821)	(29,310)	(30,744)
<b>Total shareholders' equity</b> 株主資本合計	580,180	594,422	591,315	559,679	612,736	552,551	628,543	750,843	869,977	806,652	937,468
Net unrealized gains on investment securities その他有価証券評価差額金	2,807	3,575	4,214	5,592	9,463	7,902	10,788	17,134	13,024	20,126	66,124
Net deferred gains (losses) on hedging instruments 繰延ヘッジ損益	(12)	(51)	(14)	60	122	50	59	278	(34)	(52)	(79)
Foreign currency translation adjustments 為替換算調整勘定	(10,234)	(11,157)	(2,483)	5,777	12,481	6,742	5,789	5,507	4,366	(4,111)	10,441
Accumulated remeasurements of defined benefit plans 退職給付に係る調整累計額	—	—	—	6,981	4,681	(4,877)	(2,086)	(6,618)	(6,585)	(3,313)	(978)
<b>Accumulated other comprehensive income</b> その他の包括利益累計額合計	(7,439)	(7,633)	1,716	18,411	26,747	9,817	14,551	16,302	10,770	12,648	75,508
<b>Share subscription rights</b> 新株予約権	1,499	1,156	1,374	1,643	1,420	1,641	2,620	4,363	7,368	10,391	11,585
<b>Non-controlling interests</b> 非支配株主持分	10,560	10,656	10,720	10,878	257	228	284	—	—	—	—
<b>Total net assets</b> 純資産合計	584,801	598,602	605,127	590,613	641,162	564,239	645,999	771,509	888,117	829,692	1,024,562
<b>Total liabilities and net assets</b> 負債及び純資産合計	809,205	783,610	775,527	828,591	876,153	793,367	957,447	1,202,796	1,257,627	1,278,495	1,425,364

Notes: 1. From FY2014, the Company adopts "Accounting Standard for Retirement Benefits" (May 17, 2012). Accrued pension and severance costs for or before FY2013 are included in Net liability for defined benefits.  
2. From FY2016, the Company adopts "Accounting Standard for Business Combinations" (September 13, 2013), "Accounting Standard for Consolidated Financial Statements" (September 13, 2013), and "Accounting Standard for Business Divestitures" (September 13, 2013).  
3. From FY2019, the Company adopts "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (ASBJ Statement No. 28, revision on February 16, 2018). FY2018 results have been restated in the table in accordance with the revised accounting standard.

注) 1. 2014年3月期より、「退職給付に関する会計基準」(2012年5月17日)を適用しています。なお、2013年3月期以前の退職給付引当金は、退職給付に係る負債に含めて表示しています。  
2. 2016年3月期より、「企業結合に関する会計基準」(2013年9月13日)、「連結財務諸表に関する会計基準」(2013年9月13日)、「事業分離等に関する会計基準」(2013年9月13日)等を適用しています。  
3. 2019年3月期より、「税効果会計に係る会計基準」の一部改正(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を適用しており、2018年3月期の実績については当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。

(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Net sales 売上高</b>	668,722	633,091	497,299	612,170	613,124	663,948	799,719	1,130,728	1,278,240	1,127,286	<b>1,399,102</b>
Cost of sales 売上原価	433,963	421,646	338,545	410,277	370,351	396,738	477,427	655,695	752,057	675,344	<b>834,157</b>
<b>Gross profit 売上総利益</b>	234,758	211,444	158,754	201,892	242,773	267,209	322,291	475,032	526,183	451,941	<b>564,945</b>
Selling, general and administrative expenses 販売費及び一般管理費	136,887	151,001	146,206	169,687	154,660	150,420	166,594	193,860	215,612	214,649	<b>244,259</b>
<b>Operating income 営業利益</b>	97,870	60,443	12,548	32,204	88,113	116,788	155,697	281,172	310,571	237,292	<b>320,685</b>
Non-operating income 営業外収益	4,827	4,097	6,125	5,473	4,985	3,798	2,931	2,758	11,354	8,452	<b>5,492</b>
Non-operating expenses 営業外費用	778	494	1,977	2,191	149	1,187	1,079	3,193	263	765	<b>4,074</b>
<b>Ordinary income 経常利益</b>	101,919	64,046	16,696	35,487	92,949	119,399	157,549	280,737	321,662	244,979	<b>322,103</b>
Unusual or infrequent profit 特別利益	2,134	2,174	1,501	526	1,894	1,470	61	77	870	171	<b>24</b>
Unusual or infrequent loss 特別損失	4,475	5,619	431	47,769	8,015	14,403	8,494	5,572	1,024	524	<b>5,090</b>
<b>Income (loss) before income taxes 税金等調整前当期純利益 (損失)</b>	99,579	60,602	17,766	(11,756)	86,827	106,466	149,116	275,242	321,508	244,626	<b>317,038</b>
Income taxes 法人税等											
Current 法人税・住民税及び事業税	29,482	15,022	8,449	15,994	14,726	32,559	40,633	83,434	72,478	65,177	<b>82,568</b>
Deferred 法人税等調整額	(2,711)	8,400	2,958	(8,537)	172	(4,029)	(6,765)	(12,591)	801	(5,757)	<b>(8,471)</b>
<b>Net income (loss) 当期純利益 (損失)</b>	72,807	37,179	6,358	(19,213)	71,928	77,936	115,248	204,399	248,228	185,206	<b>242,941</b>
Net income attributable to non-controlling interests 非支配株主に帰属する当期純利益	883	453	282	195	40	44	39	28	—	—	<b>—</b>
<b>Net income (loss) attributable to owners of parent 親会社株主に帰属する当期純利益 (損失)</b>	71,924	36,725	6,076	(19,408)	71,888	77,891	115,208	204,371	248,228	185,206	<b>242,941</b>

## Consolidated Statements of Comprehensive Income | 連結包括利益計算書

(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Net income (loss) 当期純利益 (損失)</b>	72,807	37,179	6,358	(19,213)	71,928	77,936	115,248	204,399	248,228	185,206	<b>242,941</b>
<b>Other comprehensive income (loss) その他の包括利益</b>											
Net unrealized gains (losses) on investment securities  その他有価証券評価差額金	303	768	651	1,365	3,868	(1,555)	2,875	6,337	(4,102)	7,099	<b>45,982</b>
Net deferred gains (losses) on hedging instruments  繰延ヘッジ損益	71	(68)	55	91	69	(111)	10	198	(272)	6	<b>32</b>
Foreign currency translation adjustments  為替換算調整勘定	(3,584)	(925)	8,760	6,867	6,642	(5,705)	(933)	(242)	(1,170)	(8,461)	<b>14,536</b>
Remeasurements of defined benefit plans  退職給付に係る調整額	—	—	—	—	(2,269)	(9,233)	2,682	(4,494)	(106)	3,278	<b>2,266</b>
Share of other comprehensive income of associates accounted for using the equity method  持分法適用会社に対する持分相当額	—	—	—	—	56	(345)	114	(46)	119	(45)	<b>41</b>
<b>Total other comprehensive income (loss) その他の包括利益合計</b>	(3,209)	(225)	9,467	8,324	8,366	(16,951)	4,750	1,752	(5,531)	1,878	<b>62,860</b>
<b>Comprehensive income (loss) 包括利益</b>	69,598	36,953	15,826	(10,888)	80,295	60,984	119,998	206,152	242,696	187,084	<b>305,801</b>
<b>Total comprehensive income (loss) attributable to: 内訳</b>											
Owners of parent 親会社株主に係る包括利益	68,732	36,531	15,425	(11,150)	80,224	60,961	119,942	206,122	242,696	187,084	<b>305,801</b>
Non-controlling interests 非支配株主に係る包括利益	866	422	400	261	70	22	56	29	—	—	<b>—</b>

Notes: 1. From FY2014, the Company adopts "Accounting Standard for Retirement Benefits" (May 17, 2012).  
2. From FY2016, the Company adopts "Accounting Standard for Business Combinations" (September 13, 2013), "Accounting Standard for Consolidated Financial Statements" (September 13, 2013), and "Accounting Standard for Business Divestitures" (September 13, 2013).

注) 1. 2014年3月期より、「退職給付に関する会計基準」(2012年5月17日)を適用しています。  
2. 2016年3月期より、「企業結合に関する会計基準」(2013年9月13日)、「連結財務諸表に関する会計基準」(2013年9月13日)、「事業分離等に関する会計基準」(2013年9月13日)等を適用しています。

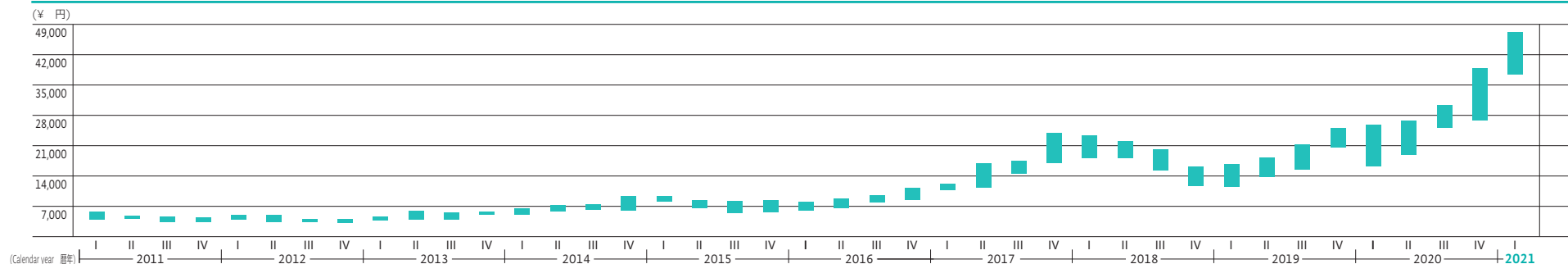


		(¥ Million 百万円)										
Years ended March 31 3月31日終了の会計年度		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Cash flows from operating activities</b> 営業活動によるキャッシュ・フロー												
Income (loss) before income taxes 税金等調整前当期純利益 (損失)		99,579	60,602	17,766	(11,756)	86,827	106,466	149,116	275,242	321,508	244,626	317,038
Depreciation and amortization 減価償却費		17,707	24,197	26,630	24,888	20,878	19,257	17,872	20,619	24,323	29,107	33,843
Decrease (increase) in trade notes and accounts receivable 売上債権の増減額		(13,319)	(15,540)	57,549	(25,357)	(1,318)	(8,649)	(17,411)	(25,971)	10,541	(5,370)	(37,736)
Decrease (increase) in inventories たな卸資産の増減額		(36,532)	16,022	20,278	(32,088)	(26,849)	(23,535)	(44,102)	(109,846)	(14,765)	(44,065)	(17,226)
Increase (decrease) in trade notes and accounts payable 仕入債務の増減額		1,667	(5,807)	(15,481)	15,605	9,432	31	24,053	28,535	(31,752)	22,337	(8,255)
Income taxes (paid) refund 法人税の支払額または還付額		(7,583)	(47,628)	(7,671)	(1,741)	(24,239)	(15,356)	(32,622)	(49,771)	(102,932)	(41,888)	(87,772)
Others その他		21,720	(2,133)	(14,805)	74,899	7,076	(8,815)	40,042	47,773	(17,350)	48,370	(54,002)
<b>Net cash provided by operating activities</b> 営業活動によるキャッシュ・フロー		83,238	29,712	84,266	44,449	71,806	69,398	136,948	186,582	189,572	253,117	145,888
<b>Cash flows from investing activities</b> 投資活動によるキャッシュ・フロー												
Payment into time deposits 定期預金の預入による支出		(90,000)	(35,000)	(15,056)	(98)	—	(25,000)	(25,000)	—	—	(10,449)	(568)
Proceeds from time deposits 定期預金の払戻による収入		90,000	55,000	15,000	9,871	5	12	50,034	—	—	—	10,506
Payment for purchase of short-term investments 短期投資の取得による支出 (270,000)		(270,000)	(249,500)	(177,000)	(192,515)	(24,996)	(184,490)	(177,200)	(131,000)	(209,500)	(90,000)	(45,000)
Proceeds from redemption of short-term investments 短期投資の償還による収入		270,000	260,500	111,000	174,200	188,296	68,492	142,198	166,000	165,500	170,000	80,000
Payment for purchase of property, plant and equipment 有形固定資産の取得による支出		(33,541)	(36,010)	(19,012)	(9,451)	(11,898)	(11,294)	(17,557)	(41,750)	(46,517)	(49,369)	(53,806)
Payment for acquisition of intangible assets 無形固定資産の取得による支出		(925)	(2,140)	(1,234)	(1,640)	(422)	(707)	(1,116)	(4,431)	(1,563)	(3,383)	(7,124)
Payment for purchase of newly consolidated subsidiaries 新規連結子会社の取得による支出		—	(348)	(55,079)	—	—	—	—	—	—	—	—
Others その他		(1,414)	(853)	(387)	35	4,753	2,974	(252)	(651)	8,046	(845)	(2,281)
<b>Net cash provided by (used in) investing activities</b> 投資活動によるキャッシュ・フロー		(35,881)	(8,352)	(141,769)	(19,599)	155,737	(150,013)	(28,893)	(11,833)	(84,033)	15,951	(18,274)
<b>Cash flows from financing activities</b> 財務活動によるキャッシュ・フロー												
Increase (decrease) in debt 借入債務の増減額		2,890	(3,593)	(646)	9,551	—	—	—	—	—	—	—
Dividends paid 配当金の支払額		(8,236)	(23,101)	(9,316)	(9,138)	(17,923)	(33,013)	(39,371)	(82,203)	(124,754)	(95,513)	(109,542)
Payment for purchases of treasury stock 自己株式の取得による支出		(37)	(12)	(15)	(29)	(183)	(105,532)	(6)	(16)	(5,004)	(154,096)	(4,339)
Others その他		145	(626)	(646)	(569)	(106)	(55)	(2)	(329)	(3)	(764)	(643)
<b>Net cash used in financing activities</b> 財務活動によるキャッシュ・フロー		(5,236)	(27,334)	(10,625)	(186)	(18,213)	(138,600)	(39,380)	(82,549)	(129,761)	(250,374)	(114,525)
<b>Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b> 現金及び現金同等物に係る換算差額												
		(1,009)	(299)	(5,334)	(3,973)	3,505	(2,776)	53	1,312	(1,020)	(3,369)	4,946
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b> 現金及び現金同等物の増減額		41,110	(6,274)	(73,462)	20,690	212,835	(221,993)	68,728	93,511	(25,243)	15,324	18,033
<b>Cash and cash equivalents at beginning of year</b> 現金及び現金同等物期首残高		123,939	165,050	158,776	85,313	104,797	317,632	95,638	164,366	257,877	232,634	247,959
<b>Increase (decrease) in cash and cash equivalents from changes in fiscal year-end of consolidated subsidiaries</b> 連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の増減額		—	—	—	(1,206)	—	—	—	—	—	—	—
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b> 現金及び現金同等物期末残高		165,050	158,776	85,313	104,797	317,632	95,638	164,366	257,877	232,634	247,959	265,993

Notes: From FY2016, the Company adopts "Accounting Standard for Business Combinations" (September 13, 2013), "Accounting Standard for Consolidated Financial Statements" (September 13, 2013), and "Accounting Standard for Business Divestitures" (September 13, 2013).

注) 2016年3月期より、「企業結合に関する会計基準」(2013年9月13日)、「連結財務諸表に関する会計基準」(2013年9月13日)、「事業分離等に関する会計基準」(2013年9月13日)等を適用しています。

## Stock Price Range 株価の推移



Years ended March 31	各3月31日までの1年間	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
High (¥)	高値 (円)	6,670	4,950	4,905	6,489	9,451	8,450	12,285	23,875	21,935	25,875	47,320
Low (¥)	安値 (円)	3,920	3,325	3,155	3,980	5,751	5,519	6,603	11,455	11,595	13,760	18,925

PER (Times)	High	株価収益率 (倍)	最高	16.6	24.1	144.6	—	23.6	18.3	17.5	19.2	14.5	22.1	30.3
	Low		最低	9.8	16.2	93.0	—	14.3	12.0	9.4	9.2	7.7	11.8	12.1
PBR (Times)	High	株価純資産倍率 (倍)	最高	2.1	1.5	1.5	2.0	2.6	2.5	3.1	5.1	4.1	4.9	7.3
	Low		最低	1.2	1.0	1.0	1.2	1.6	1.6	1.7	2.5	2.2	2.6	2.9
PCFR (Times)	High	株価キャッシュ・フロー倍率 (倍)	最高	13.3	14.6	26.9	212.2	18.3	14.7	15.1	17.4	13.2	19.1	26.6
	Low		最低	7.8	9.8	17.3	130.2	11.1	9.6	8.1	8.4	7.0	10.2	10.6

Price / earnings ratio = Common stock price / Net income per share 株価収益率 = 株価 ÷ 1株当たり当期純利益  
 Price / book value ratio = Common stock price / Net assets per share 株価純資産倍率 = 株価 ÷ 1株当たり純資産  
 Price / cash flow ratio = Common stock price / Cash flow per share 株価キャッシュ・フロー倍率 = 株価 ÷ 1株当たりキャッシュ・フロー

## Number of Shares Issued (Fiscal Year-End) 発行済株式数の推移 (期末)

FY 年度		2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Number of shares issued (Thousands)	発行済株式数 (千株)	180,611	180,611	180,611	180,611	180,611	165,210	165,210	165,210	165,210	157,210	157,210
Market capitalization (¥ Billion)	時価総額 (十億円)	828.1	855.2	752.2	1,142.4	1,513.9	1,212.0	2,008.1	3,306.7	2,643.4	3,200.0	7,355.9

Market capitalization = Closing stock price at fiscal year-end × Number of shares issued 時価総額 = 期末株式終値 × 発行済株式数

Notes: 1. Number of shares issued as of March 31, 2016 decreased 15,400 thousand shares (8.53% of issued shares before the cancellation) from March 31, 2015 due to cancellation of treasury stock.  
 2. From FY2016, the number of shares issued of less than one thousand has been rounded down in the "Number of shares issued."  
 3. The number of shares outstanding excluding the treasury stock is used for calculation of per share data.  
 4. Number of shares issued as of March 31, 2020 decreased 8,000 thousand shares (4.84% of issued shares before the cancellation) from March 31, 2019 due to cancellation of treasury stock.

注) 1. 2016年3月期の期末発行済株式数は、自己株式の消却により前期末から15,400千株（発行済株式の総数に対する割合8.53%）減少しました。  
 2. 2016年3月期より、発行済株式数は千株未満を切り捨てて表示しています。  
 3. 1株当たり指標の計算には自己株式数を控除後の発行済株式数を使用しています。  
 4. 2020年3月期の期末発行済株式数は、自己株式の消却により前期末から8,000千株（発行済株式の総数に対する割合4.84%）減少しました。

## Public Offering of Common Stock 公募増資の実績

### Public Offering of Common Stock 有償・公募

Date of issue		Subscribed shares	Issuing price
発行年月日		(Thousands)	(¥)
		発行株式数 (千株)	発行価格 (円)
June 2, 1980	1980年6月2日	4,131	1,540
July 1, 1981	1981年7月1日	2,000	4,730
October 16, 1982	1982年10月16日	4,000	3,050
May 6, 1983	1983年5月6日	20	2,550
June 23, 1984	1984年6月23日	3,000	4,015
November 15, 1989	1989年11月15日	6,000	3,233

### Stock Splits 株式分割

Date of issue		Ratio of distribution
発行年月日		分割比率
October 1, 1980	1980年10月1日	1:1.25
October 1, 1981	1981年10月1日	1:1.3
November 20, 1982	1982年11月20日	1:1.3
February 1, 1983	1983年2月1日	1:2.0
November 20, 1984	1984年11月20日	1:1.2
November 15, 1989	1989年11月15日	1:1.1
November 15, 1990	1990年11月15日	1:1.2
May 20, 1997	1997年5月20日	1:1.1

## Major Shareholders (Top 10) 大株主一覧 (上位10位)

As of March 31, 2021 2021年3月31日現在

Name of shareholders 株主名	Number of shares held (Thousands) 持株数 (千株)	Voting share ratio (%) 持株比率 (%)	Name of shareholders 株主名	Number of shares held (Thousands) 持株数 (千株)	Voting share ratio (%) 持株比率 (%)
The Master Trust Bank of Japan Limited (trust account) 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	31,205	19.98	Custody Bank of Japan, Ltd. (securities investment trust account) 株式会社日本カストディ銀行 (証券投資信託口)	2,903	1.85
Custody Bank of Japan, Ltd. (trust account) 株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	13,232	8.47	STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 ステート ストリート バンク ウェストクライアント トリーティー 505234	2,416	1.54
JP Morgan Chase Bank 385632 ジェービー モルガン チェース バンク 385632	8,301	5.31	Custody Bank of Japan, Ltd. (trust account 4) 株式会社日本カストディ銀行 (信託口4)	2,325	1.48
TBS HOLDINGS, INC. 株式会社TBSホールディングス	5,991	3.83	SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	2,233	1.43
Custody Bank of Japan, Ltd. (trust account 7) 株式会社日本カストディ銀行 (信託口7)	3,852	2.46	JP Morgan Chase Bank 385781 ジェービー モルガン チェース バンク 385781	1,837	1.17

Notes: 1. Shares of less than one thousand have been rounded down in the "Number of shares held."

2. Voting share ratios are calculated excluding treasury stock (1,044,374 shares). Figures are truncated after the second decimal place. Treasury stock excludes the 615,237 Company shares owned by the executive compensation Board Incentive Plan (BIP) trust account and the share-delivering Employee Stock Ownership Plan (ESOP).

注) 1. 持株数は、千株未満を切り捨てて表示しています。

2. 持株比率は、自己株式 (1,044,374株) を控除して算出しています。また、小数点第3位以下を切り捨てて表示しています。なお、自己株式には、役員報酬BIP (Board Incentive Plan) 信託口および株式付与ESOP (Employee Stock Ownership Plan) 信託口が所有する当社株式 (615,237株) を含めていません。

## Distribution of Ownership among Shareholders 所有者別株式分布状況

Category 区分	2017			2018			2019			2020			2021		
	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比		
Japanese financial institutions and securities companies 金融機関・証券会社	166 81,954 49.6%	236 80,001 48.4%	210 85,276 51.6%	177 77,366 49.2%	211 73,733 46.9%										
Foreign institutions and others 外国法人等	820 64,606 39.1%	985 63,797 38.6%	947 54,005 32.7%	1,076 61,676 39.2%	1,252 66,639 42.4%										
Japanese individuals and others 個人その他	20,706 8,568 5.2%	33,462 11,031 6.7%	48,870 15,842 9.6%	28,653 9,514 6.1%	27,613 8,353 5.3%										
Other Japanese corporations その他の法人	244 8,946 5.4%	502 9,283 5.6%	815 9,083 5.5%	441 7,438 4.7%	470 7,439 4.7%										
Treasury stock 自己株式	1 1,135 0.7%	1 1,097 0.7%	1 1,002 0.6%	1 1,213 0.8%	1 1,044 0.7%										
Total 合計	21,937 165,210 100.0%	35,186 165,210 100.0%	50,843 165,210 100.0%	30,348 157,210 100.0%	29,547 157,210 100.0%										



■ Japanese financial institutions and securities companies 金融機関・証券会社  
■ Foreign institutions and others 外国法人等  
■ Japanese individuals and others 個人その他  
■ Other Japanese corporations その他の法人  
■ Treasury stock 自己株式

Notes: 1. Number of shareholders and shares includes number of odd lot shareholders and odd lot shares.

2. Treasury stock excludes the 615,237 Company shares owned by the executive compensation Board Incentive Plan (BIP) trust account and the share-delivering Employee Stock Ownership Plan (ESOP).

注) 1. 株主数および株式数は、単元未満株主数および単元未満株式数を含んでいます。

2. 自己株式には、役員報酬BIP (Board Incentive Plan) 信託口および株式付与ESOP (Employee Stock Ownership Plan) 信託口が所有する当社株式 (615,237株) を含めていません。



## **TOKYO ELECTRON LIMITED**

World Headquarters  
Akasaka Biz Tower  
3-1 Akasaka 5-chome, Minato-ku  
Tokyo 107-6325, Japan  
Tel. +81-3-5561-7000  
[www.tel.com](http://www.tel.com)

Printed on recycled paper.  
本誌は再生紙を使用しています。

Printed in Japan  
PR59-187